

2015



2025



ЛЕТ Трасовому фонду
Россия-ПРООН
в целях развития



Фотографии с передней и задней обложки предоставлены проектами ТФ в Армении, Беларуси, Гвинее, Зимбабве, Камбодже, Кении, Киргизии, Таджикистане, Узбекистане, на Кубе и в регионе Тихоокеанских малых островных развивающихся государств

Содержание

Инфографика	2
Список используемых аббревиатур и сокращений	4
Резюме	5
Вступление	6
Обзор основных результатов	8
Устойчивость результатов	23
Вклад российских специалистов	26
Управление знаниями и наращивание потенциала в рамках партнерства России и ПРООН	29
Система реализации проектов	30
Вызовы и извлеченные уроки	37
Заключение и взгляд в будущее	41
Приложение 1: Список проектов Трастового фонда	44



10 ЛЕТ

ТРАСТОВОМУ ФОНДУ РОССИЯ-ПРООН В ЦЕЛЯХ РАЗВИТИЯ



Основан в
2015 году



к 2025

80 млн долл.

на 54 проекта, отобранных
на конкурсной основе



в 33 странах

СНГ, Африки, Азии и
Карибского бассейна



≈5,0 млн

прямых
бенефициаров



≈38,2 млн

косвенных
бенефициаров



58,9 млн долл.

вклад национальных
партнеров в виде
натурального или
параллельного
взноса



Более 5 400

национальных и
местных партнеров



31,9 млн долл.

софинансирование
ПРООН и
международных
партнеров



Привлечено 400

российских
специалистов



Более 260

российских
партнерских
организаций



Более 9 200

новостей и
других медиа-файлов



Ключевые направления

Устойчивые
местные сообщества



Занятость и
предпринимательство



Смягчение последствий
изменения климата и
адаптация к ним





Примеры результатов

75 современных автоматизированных метеостанций в Армении, Киргизии, Узбекистане и в малых островных государствах Тихоокеанского региона повысили точность прогнозов погоды. В результате **2,5 МЛН** человек лучше готовы к стихийным бедствиям и могут принимать информированные решения в сельском хозяйстве



4 635 предпринимателей из Армении, Беларуси, Ботсваны, Гвинеи, Камбоджи, Киргизии, Кубы, Лаосской НДР, Сербии, Таджикистана и Узбекистана успешно открыли или расширили свой бизнес



Почти **100 000** сельских жителей Армении, Зимбабве, Кении, Киргизии, Мадагаскара и Таджикистана получили доступ к солнечной энергии. Установка солнечных водонагревателей и панелей позволила сократить ежемесячные расходы на **50%**



Примеры использования российской экспертизы

Инновации:

более **50** экспертных заданий в **7** странах — цифровые финансы, стартапы, промышленные зоны, технопарки и искусственный интеллект



Чистая энергия:

16 экспертных заданий в **9** странах — энергоменеджмент общественных зданий и энергоэффективные технологии



Инклюзивный рост:

35 экспертных заданий в **8** странах — торговый потенциал, поддержка на пути к ВТО, молодёжное предпринимательство, креативные индустрии, туризм



Примеры устойчивости результатов

В Камбодже результаты пилотного проекта по поддержке наиболее уязвимых слоев населения, охватившего **1 587** домохозяйств, внесли вклад в разработку национальной программы социальной защиты, которая будет реализовываться в течение следующих 25 лет



В Армении **32 из 36** семейных «Гастродворов», предлагающих блюда местной кухни туристам, открытых в 2019 г., устояли в пандемию COVID-19 и продолжают успешно развивать свой бизнес в 2025 г.



В теплице деревни Иттифока, Таджикистан, с 2021 г. ежегодно выращивается **7 000** саженцев фисташки. Местные фермеры используют доступный по цене (1 долл. против 13 долл. при импорте) посадочный материал, помогая восстановлению лесов



Список используемых аббревиатур и сокращений

ВПП ООН	Всемирная продовольственная программа ООН
ВТО	Всемирная торговая организация
ЕАЭС	Евразийский экономический союз
ЕЭК ООН	Европейская экономическая комиссия ООН
ИИ	Искусственный интеллект
МИД России	Министерство иностранных дел Российской Федерации
Минфин России	Министерство финансов Российской Федерации
Минэкономразвития России	Министерство экономического развития Российской Федерации
МСП	Малое и среднее предпринимательство
МЧС России	Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
НДР	Народно-Демократическая Республика
ПРООН	Программа развития ООН
РК	Руководящий комитет
СНГ	Содружество Независимых Государств
СПО	Среднее профессиональное образование
ТФ	Трастовый фонд Россия-ПРООН в целях развития
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН
ЦУР	Цель устойчивого развития
ЮНЕП	Программа ООН по окружающей среде
ЮНЕСКО	Организация Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры
ЮНИСЕФ	Детский фонд ООН

Резюме

Созданный в 2015 году Трастовый фонд Россия-ПРООН в целях развития (ТФ) внедрил различные решения для устойчивого развития в 33 странах. Финансовый вклад России в размере 80 млн долл. США был направлен на реализацию 54 проектов. Благодаря использованию российского опыта и глобальному присутствию Программы развития ООН (ПРООН), ТФ напрямую способствовал повышению уровня жизни приблизительно 5,0 млн человек, а примерное число косвенных получателей содействия составило около 38,2 млн.

ТФ внес вклад в достижение всех Целей устойчивого развития (ЦУР), за исключением ЦУР 14 («Сохранение морских экосистем»). Ключевые результаты включают создание 7 380 рабочих мест, поддержку 4 630 предпринимателей из Армении, Беларуси, Ботсваны, Гвинеи, Камбоджи, Киргизии, Кубы, Лаосской Народно-Демократической Республики, Сербии, Таджикистана и Узбекистана, а также обучение почти 900 000 человек. Более 100 000 сельских жителей получили доступ к солнечной энергии. Новые методы ведения сельского хозяйства, включая капельное орошение, позволили ввести в сельскохозяйственный оборот около 45 000 гектаров ранее неиспользуемых земель, в то время как инициативы по повышению устойчивости к изменению климата улучшили готовность к стихийным бедствиям для миллионов людей.

Более 80% ресурсов ТФ были направлены на реализацию проектов в развивающихся странах, не имеющих выхода к морю, наименее развитых странах и малых островных развивающихся государствах, что подтверждает приверженность фонда принципам справедливого глобального развития. Сохраняя глобальное присутствие, ТФ уделял приоритетное внимание региону Содружества Независимых Государств (СНГ), осуществляя значительные инвестиции в Армению, Беларусь, Киргизии, Таджикистане и Узбекистане.

Механизм финансирования проектов развития через ТФ продемонстрировал свою эффективность. ТФ разработал прозрачные правила и процедуры, которые обеспечивают эффективный отбор, утверждение и реализацию проектов. Его двухэтапный конкурсный процесс отбора проектов, осуществляемый Руководящим комитетом (РК), способствовал поддержке востребованных и действенных инициатив. РК состоит из представителей Министерства иностранных дел Российской Федерации (МИД России), Министерства финансов Российской Федерации (Минфин России), Министерства экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России) и ПРООН.

ТФ придерживается странового подхода, опираясь на национальные приоритеты развития во всех проектах и используя внутренний потенциал стран, тем самым содействуя формированию страновой ответ-

ственности за устойчивость достигнутых результатов. Более 5 400 национальных и местных организаций приняли участие в реализации проектов ТФ.

Каждый проект ТФ следует требованиям специальной Стратегии коммуникации и оповещения общественности, обеспечивая признание России в качестве донора. Российский опыт интегрирован в большинство инициатив, а посольства России активно участвуют в местном управлении проектами. ТФ привлек более 400 российских экспертов и 260 организаций, способствуя обмену знаниями.

Более 90% инициатив, поддержанных ТФ, продолжают функционировать, что свидетельствует об их долгосрочном воздействии. Партнерства с правительствами, агентствами ООН и местными заинтересованными сторонами позволили привлечь 90,8 млн долларов софинансирования.

Эффективная реализация проектов ТФ была обеспечена благодаря активному вовлечению РК и соблюдению правил и процедур ПРООН. Основными вызовами, с которыми столкнулся ТФ, стали задержка запуска некоторых проектов и необходимость усиления мониторинга устойчивости результатов. Способность ТФ адаптироваться в условиях кризисов, таких как COVID-19, подтвердила его устойчивость. Одним из уроков, извлеченных по итогам реализации проектов, стала необходимость внедрения в первоначальный дизайн проекта гибких временных рамок, резервных бюджетов и инструментов удаленного мониторинга.

Спрос на поддержку со стороны ТФ остается высоким в таких областях, как инклюзивный экономический рост и сокращение бедности, цифровая трансформация и инновации, а также смягчение последствий изменения климата, адаптация и «зеленый» переход. В дальнейшем, при поддержке РК ТФ может реализовать ряд операционных улучшений, таких как, например, внедрение комплексной системы мониторинга, оценки, управления рисками и извлечения уроков. ТФ также мог бы создать механизмы оперативного реагирования на кризисы для обеспечения раннего восстановления и оказания помощи после стихийных бедствий.



Фото: Проект ТФ в Таджикистане

Вступление

Созданный в 2015 году, Трастовый фонд Россия-ПРООН в целях развития (ТФ) призван содействовать устойчивому развитию в странах-партнерах путем финансирования высокоэффективных проектов и передачи российского опыта туда, где он наиболее востребован. Используя широкий мандат и присутствие ПРООН в 170 странах и территориях, ТФ оказывает содействие благодаря финансовому вкладу России в размере 80 млн долларов США.

С момента основания ТФ расширил тематические и географические направления, достигнув глобального охвата, при этом уделяя ключевое внимание странам СНГ. На сегодняшний день в 33 странах и территориях реализовано 54 проекта, каждый из которых соответствует национальным приоритетам и разработан для достижения конкретных результатов.

Основные усилия ТФ направлены на искоренение бедности и создание рабочих мест, создание и модернизацию социальной инфраструктуры, развитие торговли и продвижение устойчивых энергетических решений. Ключевыми приоритетами являются содействие предпринимательству и создание возможностей для получения стабильного дохода в целевых сообществах.

В 2016 году в рамках содействия выполнению положений Парижского соглашения по климату ТФ запустил Климатическое окно. Данный целевой механизм финансирования позволил усовершенствовать национальные системы готовности к стихийным бедствиям, укрепить потенциал для восстановления после катастроф, поддержать меры по адаптации к изменению климата и внедрить механизмы устойчивого энергопотребления в странах-партнерах.

В 2017 году, решая одну из ключевых задач Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, ТФ «открыл» Молодежное окно для борьбы с безработицей среди молодежи. Данная инициатива сосредоточена на создании достойных рабочих мест для молодых людей, развитии молодежного предпринимательства и предоставлении необходимой подготовки в области цифровых навыков для повышения конкурентоспособности молодых специалистов.

В 2020 году в ответ на пандемию COVID-19 Россия выделила ТФ дополнительные средства на финансирование проектов, направленных на смягчение социально-экономических последствий пандемии.

Данный отчет отражает достижения ТФ за десятилетний период его существования, анализирует ключевые механизмы реализации и обобщает извлеченные уроки на основе обширного практического опыта, накопленного за эти годы.

Отчет подготовлен Секретариатом ТФ на основе 45 заключительных отчетов завершившихся проектов, 9 годовых отчетов действующих проектов по состоянию на 2025 год, 24 отчетов по оценке проектов, 34 пакетов материалов заседаний РК, 9 консолидированных годовых отчетов по ТФ, информации из открытых источников (в основном с веб-сайтов ПРООН), а также данных об устойчивости результатов ранее завершенных проектов, предоставленных проектными командами (опрос 5 офисов ПРООН) проводился Секретариатом ТФ в марте-мае 2025 года).

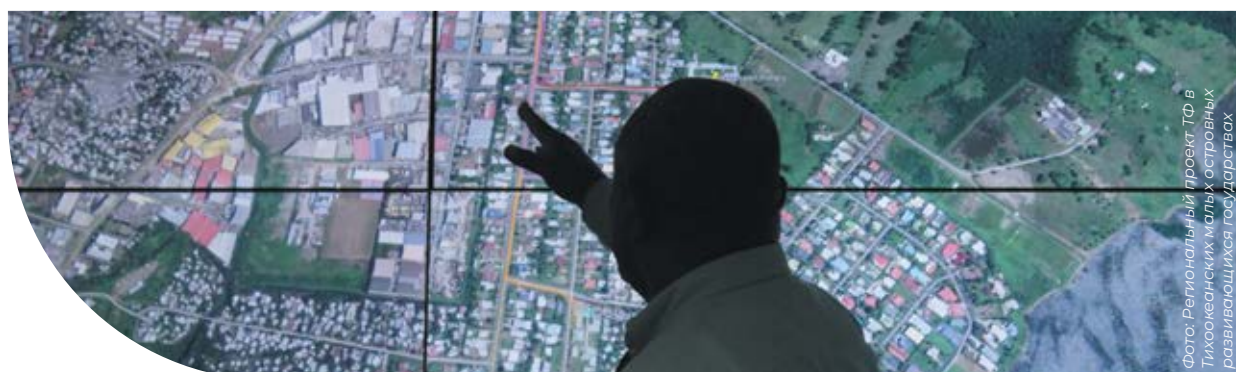


Фото: Региональный проект ТФ в Тихоокеанских малых островах развивающихся государств

Ключевые вехи

2015

Июнь – подписано Соглашение о создании ТФ с первоначальным взносом России в размере 25 млн долларов

Июль – проведено первое заседание РК ТФ в МИД России

Август – объявлен первый конкурс проектных предложений в рамках ТФ

Декабрь – одобрен первый проект ТФ для реализации в регионе Тихоокеанских малых островных развивающихся государств

2016

Ноябрь – утверждена Стратегия коммуникации и оповещения общественности

Декабрь – подписано Соглашение о запуске Климатического окна со взносом России в размере 10 млн долларов

2017

Март – в Киргизии состоялся региональный семинар для проектов ТФ по территориальному развитию

Декабрь – подписано Соглашение о пополнении ресурсов ТФ с дополнительным взносом России в размере 10 млн долларов

Декабрь – подписано Соглашение о запуске Молодежного окна со взносом России в размере 10 млн долларов

2018

Ноябрь – в Армении состоялся региональный семинар для проектов ТФ по инновациям

2020

Февраль – проведено совещание в Министерстве финансов России по обзору деятельности ТФ

Март – подписано второе Соглашение о пополнении ресурсов ТФ с дополнительным взносом России в размере 30 млн долларов

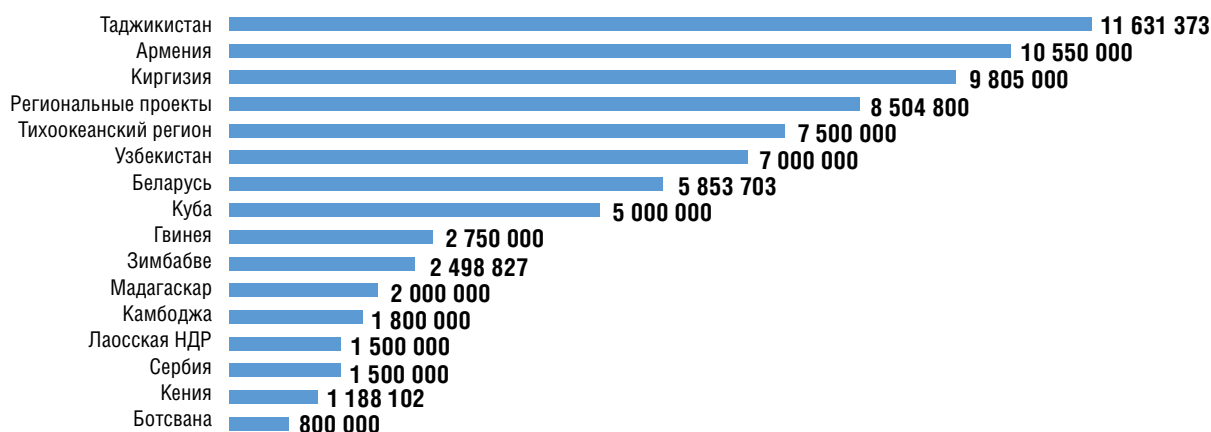
Декабрь – подписано Соглашение о пополнении ресурсов Молодежного окна ТФ с дополнительным взносом России в размере 10 млн долларов

Обзор основных результатов

Согласно текущим оценкам, с момента запуска в 2015 году и по конец 2024 года ТФ напрямую способствовал повышению уровня жизни приблизительно 5,0 млн человек, а примерное число косвенных получателей содействия составило около 38,2 млн. Географически ТФ сохраняет широкое глобальное присутствие со страновыми проектами

в 14 государствах и региональными инициативами, дополнительно охватывающими еще 19 стран и территорий. Однако его стратегический фокус остается в регионе СНГ. Большая часть финансирования сосредоточена в данном регионе, при этом Армения, Беларусь, Киргизия, Таджикистан и Узбекистан являются приоритетными странами.

Распределение средств ТФ по странам в 2015-2025 гг., в долл. США



В тематическом плане проекты ТФ охватили широкий спектр секторов, уделяя особое внимание укреплению экономического потенциала, занятости молодежи, развитию навыков и предпринимательства, цифровым инновациям, восстановлению экономики после COVID-19, адаптации к изменению климата, устойчивости к стихийным бедствиям, энергоэффективности, возобновляемой энергетике и «зеленому» переходу, инфраструктуре и развитию сельских территорий.

Проекты ТФ вносят вклад в достижение всех ЦУР, за исключением ЦУР 14 («Сохранение морских экосистем»). Проекты ТФ отчитываются по тем ЦУР, на достижение которых они направлены, причем многие инициативы охватывают несколько целей, что расширяет охват получаемых результатов развития по тематическим направлениям.

Ниже представлены ключевые результаты по каждой ЦУР, отсортированные по количеству проектов, направленных на достижение каждой цели (от наибольшего к наименьшему). Примеры по странам являются иллюстративными, а не исчерпывающими, и демонстрируют широкий спектр поддержки, оказываемой ТФ.

Количество проектов, поддерживающих достижение конкретной ЦУР
(один проект может быть направлен на достижение нескольких ЦУР)





ЦУР 17 – Партнерство в интересах устойчивого развития

Проекты ТФ способствуют устойчивому развитию посредством многосекторального сотрудничества между правительствами, бизнесом, гражданским обществом и международными организациями.

Некоторые инициативы ТФ позволили поддержать национальных партнеров в мобилизации средств на цели развития. В Таджикистане проект ТФ объемом 950 130 долларов способствовал привлечению свыше 67 млн долларов нового финансирования на поддержку климатической устойчивости страны от Адаптационного фонда, Глобального экологического фонда, Зеленого климатического фонда, Исламского банка развития, Организации стран-экспортеров нефти и Саудовского фонда развития. Новые проекты по укреплению климатической устойчивости стремятся улучшить условия жизни более 132 000 человек, обеспечивая их стабильное благополучие.

Проекты ТФ укрепляют институциональный потенциал партнеров посредством широкого спектра инициатив, включая учебные программы, семинары, наставничество и разработку обучающих материалов. Например, в Армении более 800 местных жителей повысили компетентность и навыки в сфере сельского туризма благодаря 70 мероприятиям по наращиванию потенциала. В Таджикистане поисково-спасательные группы Комитета по чрезвычайным ситуациям и гражданской обороне усилили свои возможности по реагированию на бедствия благодаря тренингам, штабным и полевым учениям при поддержке ФГБУ «Всероссийский научно-исследовательский институт по проблемам гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций» МЧС России. В Узбекистане 479 государственных служащих повысили осведомленность об особенностях процесса присоединения к Всемирной торговой организации (ВТО), а 440 субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) прошли обучение по развитию экспорта.



Фото: Региональный проект ТФ по управлению знаниями

Выступление российского эксперта на Форуме 2025 года по государственно-частному партнерству Европейской экономической комиссии ООН (ЕЭК ООН) в Белграде, Сербия, при поддержке проекта ТФ по управлению знаниями

Развитие торговли, как двигатель экономического роста, активно поддерживалось в целом ряде стран. ТФ содействовал Беларуси и Узбекистану на их пути к вступлению в ВТО, а сельскохозяйственные производители Сербии получили возможность нарастить объемы экспортных поставок. МСП в Армении, Беларуси, Ботсване, Кении, Киргизии, Таджикистане и Узбекистане получили целевую поддержку для выхода на новые местные и региональные рынки, расширив свои экономические возможности.

Обмен знаниями является неотъемлемой частью почти каждого проекта ТФ. Быстрый доступ к российскому опыту и практическим решениям обеспечивается специальной инициативой – проектом «Управление знаниями и наращивание потенциала». Более подробная информация представлена в соответствующем разделе ниже.

13 БОРЬБА
С ИЗМЕНЕНИЕМ
КЛИМАТА



ЦУР 13 – Борьба с изменением климата

Проекты ТФ, особенно в рамках Климатического окна, поддержали национальные правительства в укреплении устойчивости стран к изменению климата путем повышения национального потенциала, содействия национальному планированию и повышения информированности общественности о климатических рисках.

В Армении, Киргизии, Узбекистане и регионе Тихоокеанских малых островных развивающихся государств было установлено 75 современных автоматических метеорологических станций, которые позволили повысить охват метеорологическими наблюдениями на 60% и значительно улучшить качество и надежность прогнозов погоды. В результате 2,5 млн людей могут принимать обоснованные решения в сельском хозяйстве и лучше готовиться к экстремальным погодным явлениям.



Фото: Проект ТФ в Узбекистане

Одна из 15 агрометеорологических станций в Ферганской долине Узбекистана, предоставляющая необходимые данные для сельского хозяйства



Фото: Проект ТФ в Киргизии

В Армении 10 систем раннего предупреждения были закуплены в России на конкурсной основе и интегрированы в существующую национальную систему раннего предупреждения. Это позволило повысить безопасность и способность к быстрому реагированию для 56 865 человек, а также укрепить систему защиты более 27 367 гектаров лесных экосистем.

В Зимбабве по итогам многосторонних национальных консультаций была разработана «Стратегия долгосрочного низкоуглеродного развития» в рамках определяемого на национальном уровне вклада в исполнение Парижского соглашения. Она была подписана Министром окружающей среды, климата, туризма и гостиничного бизнеса в марте 2021 года.

Более 85 000 школьников из Армении, Беларуси, Казахстана, Киргизии, Молдовы, Сербии, Таджикистана, Туркменистана и Узбекистана используют учебный комплект «Климатическая шкатулка», разработанный российскими педагогами, для изучения вопросов изменения климата и путей сокращения своего углеродного следа.

8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ



ЦУР 8 – Достойная работа и экономический рост

Проекты ТФ поддерживают страны-партнеры в достижении инклюзивного и устойчивого экономического роста путем решения проблем безработицы, сокращения разрыва в навыках, а также содействия предпринимательству и инновациям.

Более 4 630 предпринимателей из Армении, Беларуси, Ботсваны, Гвинеи, Камбоджи, Киргизии, Кубы, Лаосской Народно-Демократической Республики, Сербии, Таджикистана и Узбекистана успешно запустили или расширили свой бизнес благодаря поддержке ТФ в виде акселерационных программ, предоставления финансирования и оборудования.

Почти 900 000 человек в Камбодже, Киргизии, Лаосской Народно-Демократической Республике, Таджикистане и Узбекистане смогли повысить свои компетенции благодаря бизнес-тренингам и программам переподготовки.

Более 1 000 инновационных идей молодых предпринимателей были поддержаны через акселерационные программы для стартапов в Армении, Камбодже, Лаосской Народно-Демократической Республике, Таджикистане и Узбекистане.



Фото: Проект ТФ в Узбекистане



Фото: Проект ТФ в Таджикистане

Победители конкурса инновационных стартапов «StartUp Choikhona» в Таджикистане получили поддержку для воплощения своих идей в жизнь

Проекты ТФ создали новые возможности для трудоустройства, ориентируясь, прежде всего, на молодежь, женщин и уязвимые группы населения. По предварительным оценкам, проектами ТФ было создано около 7 380 новых рабочих мест в таких секторах, как туризм, сельское хозяйство, информационные технологии, строительство и общественные работы. В Камбодже 1 755 молодых людей получили предложения о приеме на работу через поддерживаемую ПРООН Национальную систему подбора вакансий.

Многие проекты ТФ поддерживают национальные правительства в пилотировании новых инициатив и подходов к созданию рабочих мест. В Армении проекты ТФ способствовали реализации инструментов активной политики на рынке труда. Более 270 молодых людей завершили полностью финансируемую 3-месячную программу стажировки на рабочем месте, по окончании которой 45% из них получили предложение о работе.



ЦУР 5 – Гендерное равенство

Проекты ТФ способствовали укреплению гендерного равенства за счет решения проблемы разрыва в профессиональных навыках и расширения возможностей трудоустройства для женщин.

В Камбодже 90% из 1 587 новых банковских счетов, открытых в рамках реализации «Проекта по социальной поддержке, способствующей обретению самостоятельности», были открыты женщинами. Более 60% камбоджийских МСП, поддержанных другим проектом ТФ, принадлежали женщинам или управлялись ими.

В Гвинее 786 женщин смогли увеличить свой доход и сделать его более предсказуемым благодаря участию в новых цепочках создания стоимости в секторе рыбоводства.

В Беларуси 340 женщин-предпринимателей улучшили свои навыки благодаря обучению в специально организованных бизнес-школах, по итогам которого 70% участниц отметили позитивный вклад новых знаний в развитие своих бизнес-идей.

В Кении 202 девушки завершили обучение компьютерному/веб-программированию, и 180 из них продолжают использовать приобретенные навыки для получения дохода или продолжения образования.



Свыше 180 девушек приобрели востребованные навыки в сфере цифровых технологий в ходе шестимесячного обучения, Кения

В Киргизии 180 молодых женщин из Ошской, Джалал-Абадской и Баткенской областей прошли обучение по выбранным ими информационным и цифровым курсам. Более половины из них трудоустроились в сфере информационных технологий.

В Таджикистане 120 студенток прошли углубленные курсы по ИТ-направлениям, включая программную инженерию, бухгалтерский учет в системе 1С и анализ данных. Около 60 выпускниц получили предложения о стажировке в частных компаниях.





ЦУР 4 – Качественное образование

Инвестиции ТФ в качественное образование, прежде всего через проекты Молодежного окна, приносят измеримые результаты за счет прямой связи обучения с экономическими возможностями. Мероприятия проектов направлены на формирование квалифицированной рабочей силы, что приводит к повышению уровня занятости среди населения и наличию подходящих кадров для местного экономического развития.

В Армении проекты ТФ инвестировали в укрепление системы среднего профессионального образования (СПО) за счет прогнозирования, модернизации инфраструктуры и анализа потребностей рынка труда. Реформа СПО при поддержке Министерства образования осуществлялась посредством запуска платформы «Edu2work», которая в режиме реального времени анализирует вакансии на рынке труда, и «Цифрового инструмента по карьерному росту», позволяющих отслеживать данные о трудоустройстве выпускников в режиме реального времени.

В Беларуси в рамках проекта ТФ было запущено 10 новых образовательных программ, подготовивших более 500 преподавателей, а 462 представителя системы СПО повысили свою квалификацию на специализированных курсах.

В Киргизии разработка новых учебных программ по информационным технологиям и подготовка 131 преподавателя позволили студентам в Бишкеке и Оше пройти новые курсы в сфере программирования и искусственного интеллекта (ИИ).

В Таджикистане 4 000 молодых людей повысили свои компетенции на новых учебных курсах, например, в области передовых моделей машинного обучения. Содействие в рамках проектов ТФ также часто включает в себя инфраструктурный компонент. У девушек из небольших сел Зеравшанской долины Таджикистана улучшился доступ к СПО



Дети на занятии по робототехнике на технологической выставке в Киргизии

благодаря отремонтированному общежитию профессионально-технического лицея. В результате число учащихся девушек увеличилось в четыре раза и достигло 127 человек.

В Узбекистане 18 профессиональных учебных центров (Моноцентров) были оснащены оборудованием стандарта WorldSkills¹ для таких профессий, как сварщик, ИТ-специалист и электромонтажник, а 444 специалиста прошли обучение по вопросам карьерного консультирования и развития гибких навыков. Ситуационные комнаты для профориентации были созданы при поддержке отобранной по конкурсу российской компании.



Фото: региональный проект ТФ "Климатическая школа"

¹ WorldSkills – это глобальная организация и международное движение, целью которого является популяризация профессионального мастерства и развитие профессионального образования. В рамках конкурсов WorldSkills талантливые молодые специалисты демонстрируют свой профессионализм в различных отраслях и технологиях.



ЦУР 1 – Ликвидация нищеты

ЦУР 1, являющаяся ключевой целью Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, фигурирует в большинстве проектов ТФ, поскольку они способствуют сокращению целого ряда показателей бедности, связанных с недостатком рабочих мест, образования, здравоохранения, жилья и т. д.

Проект ТФ в Камбодже особенно примечателен, поскольку был направлен на достижение показателя ЦУР 1.3, связанного с внедрением национальных систем социальной защиты. Почти 75% из 1 587 целевых домохозяйств проекта отметили улучшение своих социально-экономических показателей в результате реализации пилотного «Проекта по социальной поддержке, способствующей обретению самостоятельности». Проект не только поддержал наиболее уязвимые группы населения в усилиях по преодолению бедности, но и предоставил научно



Безопасные рынки с доступом к чистой воде для поддержки уязвимых сообществ в Зимбабве

обоснованную базу для внедрения в стране новых подходов, сочетающих денежные выплаты с раздачей средств для запуска своего малого бизнеса и другой приносящей доход деятельности, тем самым инвестируя в человеческий и материальный капитал.



ЦУР 9 – Индустриализация, инновации и инфраструктура

Ряд проектов ТФ направлены на стимулирование промышленного роста и инноваций путем создания более конкурентоспособной и диверсифицированной экономики.

В Беларуси проект ТФ поддерживает преподавателей в освоении передовых навыков в таких областях, как мехатроника, сварка, цифровая метрология, цифровое сельское хозяйство, чтобы их выпускники лучше соответствовали меняющимся потребностям промышленного сектора страны.

В Камбодже проект ТФ поддержал правительство во внедрении принципов Индустрии 4.0 в швейной и обувной отраслях с акцентом на образование молодежи. Технологический институт Камбоджи открыл Лабораторию технологий Индустрии 4.0 и



Девушка учится паять в только что открытой Лаборатории технологий Индустрии 4.0 в Камбодже

предоставил молодым предпринимателям консультационную поддержку и доступ к ресурсам для технологического прототипирования.

2 ЛИКВИДАЦИЯ
ГОЛОДА

ЦУР 2 – Ликвидация голода

Проекты ТФ способствовали укреплению продовольственной безопасности, улучшению питания и внедрению устойчивых методов ведения сельского хозяйства, создавая более гибкие продовольственные системы.

Фермеры в Армении, Киргизии, Таджикистане, Узбекистане, на Кубе и Мадагаскаре внедрили новые сельскохозяйственные практики, включая капельное орошение, что позволило ввести в сельскохозяйственный оборот около 45 000 гектаров ранее неиспользуемых земель при значительном повышении эффективности водопользования. Например, для преодоления нехватки кормов для скота на Кубе животноводческое предприятие «Иван Родригес» смогло освоить 16 000 гектаров новых земель благодаря полученной технике.

В Гвинее создание 33 новых рыбоводческих хозяйств и внедрение нескольких новых видов быстрорастущей рыбы позволило разнообразить ра-



Разведение вешенок как способ повышения экономического потенциала сообществ в сельских районах Армении

цион и повысить продовольственную безопасность для более чем 25 500 человек.

В Зимбабве 80 560 человек уже пользуются преимуществами хорошо налаженных производственно-сбытовых цепочек благодаря 12 отремонтированным или вновь построенным рынкам и связи мелких фермеров с городскими торговцами через платформы электронной коммерции.

11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА
И НАСЕЛЕННЫЕ
ПУНКТЫЦУР 11 – Устойчивые города
и населенные пункты

Ряд проектов ТФ внесли вклад в усилия правительств по обеспечению инклюзивности, безопасности и экологической устойчивости городов и населенных пунктов за счет инициатив, направленных на повышение устойчивости к стихийным бедствиям, развитие городской инфраструктуры и создание инклюзивных экономических возможностей.

На Кубе модернизация водяных насосов в Сантьяго-де-Куба и Эль-Каней позволила увеличить объем и повысить качество воды для более чем 450 000 человек. Свыше 39 000 м³ строительного мусора было собрано и переработано в Гаване для будущего строительства в соответствии с принципами циркулярной экономики. Проект также укрепил потенциал национальных партнеров в области по-



Рабочие координируют усилия по расчистке завалов в одном из центральных районов Гаваны, Куба

вышения устойчивости к стихийным бедствиям, одновременно повышая осведомленность населения о рисках обрушения зданий через целевые информационные кампании.

10 СОКРАЩЕНИЕ
НЕРАВЕНСТВА

ЦУР 10 – Сокращение неравенства

Проекты ТФ активно способствовали сокращению неравенства внутри стран путем приоритизации наиболее уязвимых групп населения, расширения возможностей сельских сообществ и решения проблем людей с ограниченными возможностями.

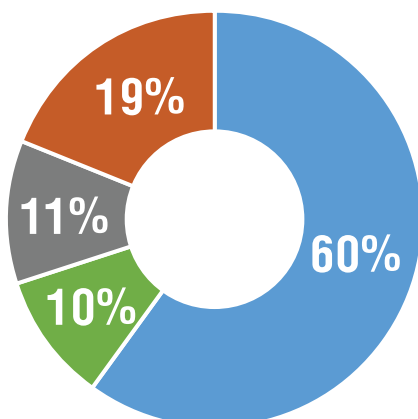
В Узбекистане инновационное программное обеспечение для видеотрансляций «Imo Ishora» (Язык жестов) позволило включить перевод на язык жестов в услуги онлайн-перевода. Апробированный в Отделах содействия занятости в Ташкенте и Ферганской области, этот передовой инструмент демонстрирует, как технологии могут способствовать инклюзивности и преодолению социальных барьеров.

Деятельность ТФ соответствует задаче ЦУР 10.b, которая направлена на сокращение неравенства между странами путем предоставления помощи в целях развития тем, которые в ней больше всего нуждаются, в частности, наименее развитым странам, развивающимся странам, не имеющим выхода к морю, и малым островным развивающимся государствам. Более 80% ресурсов ТФ было выделено этим приоритетным регионам, что подтверждает его приверженность обеспечению справедливого глобального развития.



Участницы акселерационной программы YouthConnect для женщин в Гвинее

Финансирование ТФ по категориям стран (для страновых проектов и регионального проекта в Тихоокеанском регионе)



- Развивающиеся страны, не имеющие выхода к морю
- Наименее развитые страны
- Малые островные развивающиеся государства
- Другие развивающиеся страны

3 ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ



ЦУР 3 – Хорошее здоровье и благополучие

Доступ к более качественным услугам здравоохранения стал частью некоторых территориально-ориентированных мероприятий проектов ТФ.

В Армении около 30 000 человек получили доступ к 12 отремонтированным медицинским учреждениям, дополнительно оснащенным мебелью, солнечными водонагревателями и солнечными панелями.

В Кении районным и национальным органам власти было оказано содействие по закупке критически важных медицинских товаров для снижения распространения COVID-19. Всего было закуплено и распределено 123 200 единиц медицинских изделий, таких как защитные костюмы, респираторные маски и перчатки.

В Киргизии новые технологии дистанционной диагностики сердечно-сосудистых заболеваний позволили обеспечить надлежащее медицинское обследование более чем 8 000 пациентов из отдаленных районов Ошской области.



Жители отдаленных сообществ Узгенского района Ошской области Киргизии получили доступ к дистанционному мониторингу сердечно-сосудистых заболеваний благодаря новому оборудованию

В Таджикистане 2 300 человек в отдаленных районах смогли получить консультации узкоспециализированных медицинских специалистов благодаря «Каравану здоровья».

12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО



ЦУР 12 – Ответственное потребление и производство

Проекты ТФ поддерживали национальные правительства в продвижении ресурсоэффективности, сокращении отходов и минимизации ущерба окружающей среде, одновременно способствуя экономическому росту и благополучию.

В Ботсване в рамках конкурса инноваций «Интеллектуальные технологии и решения в области управления отходами» девять молодых новаторов прошли обучение и получили наставничество для разработки устойчивых решений в сфере управления отходами. Трое из них получили стартовое финансирование для развития своих идей.



Таджикская предпринимательница обучает местных женщин пошиву многоразовых подгузников после ознакомительного визита на производство «Берегу планету» в Екатеринбурге, Россия

На Кубе российский эксперт обучил 655 специалистов из различных учреждений и муниципалитетов управлению твердыми коммунальными отходами, укрепив местный потенциал в сфере обращения с отходами.

В Кении проект ТФ помог местным властям решить проблему резкого увеличения медицинских отходов во время пандемии COVID-19. Мероприятия включали установку современного оборудования для микроволновой обработки отходов и распределение расходных материалов среди 15 медицинских учреждений в Бусии, Кисуму и Мигори. Кроме того, 45 сотрудников прошли обучение по управлению медицинскими отходами для предотвра-

щения дальнейшей передачи вируса COVID-19 через мусор.

В Зимбабве на четырех вновь построенных оптовых рынках и восьми розничных (шесть новых, два отремонтированы) были внедрены экологичные решения по управлению отходами. Оборудование для сушки на солнце помогает сократить пищевые отходы и потерю доходов, связанную с порчей продукции из-за колебаний спроса. Станции временного хранения и сортировки отходов позволяют поддерживать чистоту на рыночных территориях. На новом предприятии по переработке отходов в Гванде теперь перерабатывают алюминий, металл и стекло.



Фото: Проект ТФ в Киргизии



ЦУР 6 – Чистая вода и санитария

Доступ к чистой питьевой воде и надлежащим санитарным условиям стал частью многих мероприятий на уровне сообществ в Армении, Киргизии, Таджикистане и на Мадагаскаре.

В 2018 году проект ТФ в Ошской области Киргизии оказал содействие Узгенскому санитарно-эпидемиологическому управлению, предоставив современное оборудование для контроля качества воды. На сегодняшний день 300 000 жителей Узгенского района пьют чистую воду, которая проверяется по девяти показателям химического состава. По словам заведующей лабораторией Узгенского центра профилактики заболеваний и государственного санитарно-эпидемиологического надзора, в последние годы случаи заболеваний, связанных с качеством воды, значительно сократились.



Фото: Проект ТФ на Мадагаскаре

Одна из 16 восстановленных ручных насосных скважин на Мадагаскаре, обеспечивающая безопасный доступ к чистой воде

16 МИР, ПРАВОСУДИЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТИТУТЫ



ЦУР 16 – Мир, правосудие и эффективные институты

Проекты ТФ поддерживали национальные правительства в построении мирных, справедливых и инклюзивных обществ.

В Армении при поддержке проекта ТФ в период с 2018 по 2021 год Национальная лаборатория инноваций для достижения ЦУР способствовала внедрению инноваций в государственном секторе. Четыре пилотных эксперимента в различных областях, основанные на принципах поведенческой науки, способствовали значительному росту числа бесплатных скринингов на рак шейки матки среди женщин, улучшению соблюдения налогового законодательства, росту популярности государственного портала для онлайн-запросов граждан и сокращению потребления пластиковых пакетов в супермаркетах. Министерство здравоохранения включило поведенческие методы информирования в свою официальную политику и планирует использовать их для увеличения числа скринингов на рак молочной железы.

В Киргизии проект ТФ помог в преобразовании системы местного управления, предоставив оборудование и организовав обучение специалистов в сельских муниципалитетах Ошской области. Эта поддержка позволила внедрить метод предостав-



Фото: Проект ТФ в Киргизии

Государственные услуги по принципу «одного окна» в сельском районе Кароол, Ошская область, Киргизия

ления услуг «Одно окно» с использованием автоматизированной системы документооборота и информационной системы «Ayil» («Поселок»).

В Узбекистане проект ТФ содействовал цифровизации ключевых сервисов Министерства занятости и трудовых отношений. В результате были разработаны и запущены мобильные приложения «Мумехнат» («Моя Работа») и «Трудовая миграция» для цифрового оказания услуг, связанных с занятостью населения.



Фото: Проекты ТФ в Киргизии, Таджикистане и Узбекистане

7 ДОСТУПНАЯ И
ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ

ЦУР 7 – Доступная и чистая энергия

Проекты ТФ способствовали внедрению возобновляемых источников энергии и повышению энергоэффективности.

Почти 100 000 сельских жителей Армении, Зимбабве, Кении и Мадагаскара получили доступ к чистой энергии, водоснабжению и канализации и смогли сократить свои ежемесячные расходы в среднем на 50% благодаря установке солнечных водонагревателей и солнечных панелей в частных домах и общественных зданиях.

В Армении в 12 населенных пунктах было освещено более 20 км улиц путем установки 606 энергоэффективных фонарей. В результате уровень жизни в части уличной безопасности повысился для 17 452 человек.

Региональный проект ТФ в государствах-членах Евразийского экономического союза (ЕАЭС) внедрил современные стандарты энергоэффективности и повысил осведомленность потребителей. Ключевыми достижениями стали принятие Технического регламента ЕАЭС о требованиях к энергетической эффективности (ТР ЕАЭС 048/2019), разработка систем энергетической маркировки и создание



Солнечные водонагреватели на крышах жилых домов в Армении

двух фотометрических испытательных лабораторий в Армении и Киргизии. По оценкам экспертов проекта, внедрение новых требований к энергоэффективности позволит к 2030 году ежегодно экономить в четырех странах ЕАЭС 3,8 млрд кВт•ч, а совокупная экономия за десятилетие достигнет 38 млрд кВт•ч, что эквивалентно сокращению выбросов парниковых газов на 20,6 млн тонн CO₂.



15 СОХРАНЕНИЕ
ЭКОСИСТЕМ СУШИ

ЦУР 15 – Сохранение экосистем суши

Ряд проектов ТФ направлены на защиту, восстановление и содействие устойчивому использованию наземных экосистем, обеспечивая измеримый вклад в поддержку биоразнообразия.

В Армении повышена устойчивость к лесным пожарам за счет усиления систем раннего предупреждения и укрепления институциональных механизмов. Например, качество прогнозов погоды в Хосровском государственном заповеднике повысилось на 75%. В результате была усилена защита биоразнообразия лесных экосистем на площади более 23 213 гектаров.

Проект ТФ в Беларуси способствует развитию экотуризма и экологического образования, созданию новых устойчивых рабочих мест и внедрению системы добровольной экологической сертификации для экотуристических продуктов. Он поддерживает четыре экотуристических кластера, созданных на пилотных особо охраняемых природных территориях. Например, интерактивная карта на английском, белорусском и русском языках включает более 1 300 объектов, позволяя туристам самостоятельно рассчитать и построить свой собственный маршрут с использованием GPS-координат.



Фото: Проект ТФ в Беларуси

Один из глэмпингов, построенных в рамках проекта по развитию экотуризма в Беларуси

На Мадагаскаре мероприятия по восстановлению земель в рамках программы «Деньги за труд» позволили очистить 130 гектаров от инвазивных видов растений (например, Мимозы пепельной), что создало условия для ведения устойчивого сельского хозяйства.

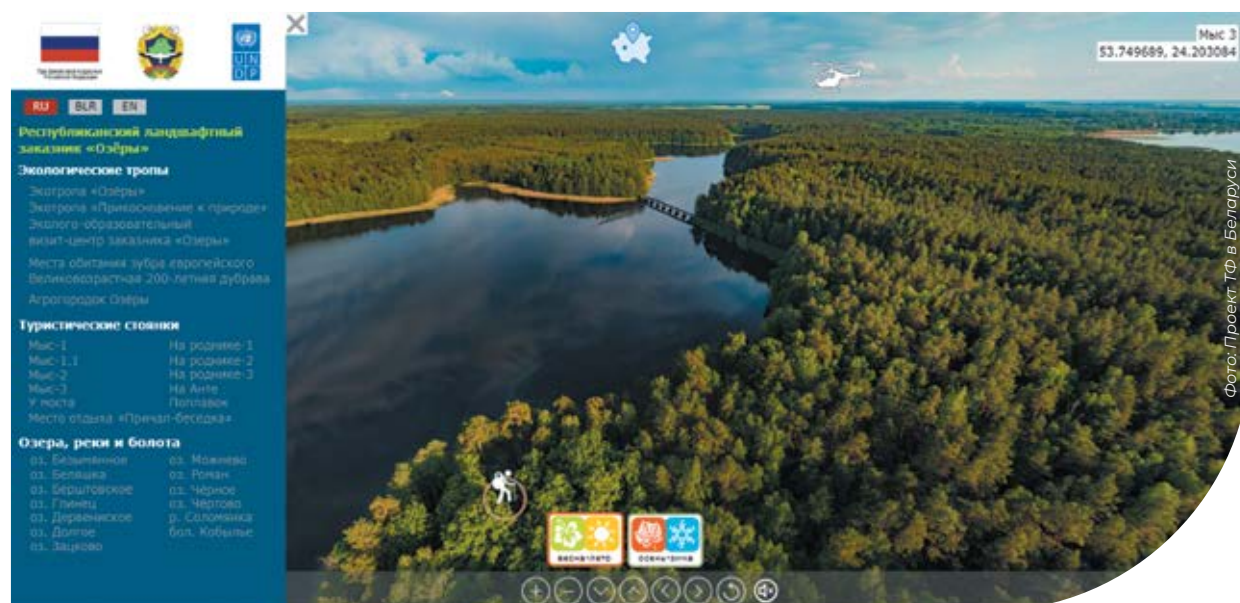


Фото: Проект ТФ в Беларуси

КАМБОДЖА – Кем Тач проживает в провинции Кампонгчхнанг. «Я никогда не ходила в школу, – говорит Тач. – Я даже не могу написать свое имя». Тач купила 12 кур, которые принесли 200 цыплят. Однако, когда пришло время их продавать, все они погибли, оставив Тач с еще большими долгами, чем прежде.

В 2020 году Тач приняла участие в проекте ТФ. Она получила 15 кур, вакцины, цинковые листы для крыши и сетку для постройки курятника. Также она ежемесячно получала пособие в размере 10 долларов и прошла обучение по разведению кур, чтобы избежать повторения прежнего негативного опыта.

Теперь Тач может выручать около 70 долларов от продажи кур, когда ей нужны деньги. Воодушевленная успехом, она планирует расширить свой курятник и увеличить продажи. «Даже если в будущем команда проекта не сможет мне помогать, я смогу помочь себе сама. Я хочу делать больше, становиться сильнее и жить лучше».



Фото: Проект ТФ в Камбодже

Устойчивость результатов

Вопросы устойчивости, то есть обеспечения долгосрочного положительного воздействия результатов после завершения проекта, интегрированы в каждый этап проектного цикла ТФ — от проектирования до оценки. Конкурентный отбор на финансирование ТФ отдает приоритет инициативам с сильными механизмами устойчивости. Ключевые механизмы включают в себя соответствие национальным приоритетам страны-получателя содействия, вовлечение национальных партнеров на всех этапах проекта, обеспечение софинансирования инфраструктуры для обеспечения приверженности и заинтересованности в ее последующем обслуживании и развитие местного потенциала, чтобы получатели имели навыки, знания и ресурсы для сохранения результатов проекта. Регулярный мониторинг и учет предыдущего опыта дополнительно усиливают устойчивость. Шаблон финального отчета проектов ТФ включает специальный раздел, посвященный устойчивости, а проекты часто разрабатывают отдельную стратегию выхода и устойчивости.

В Армении, Киргизии, Таджикистане, Узбекистане и на Кубе подход по объединению нескольких проектов в один портфель доказал свою эффективность — несколько проектов ТФ, реализуемых одной командой, позволяют использовать уроки прошлого, прочные партнерские связи и синергии для устойчивости результатов. Институциональная память помогает сохранять отношения с заинтересованными сторонами даже после завершения отдельных проектных циклов.

Успех пилотного проекта ТФ в Камбодже по социальной поддержке населения, способствующей обретению самостоятельности, поднял этот подход на уровень национальной политики, обеспечив долгосрочную устойчивость результатов: подход к обеспечению социальной защиты, протестированный проектом, был включен в долгосрочную национальную программу для реализации в течение следующих 25 лет.

В большинстве проектов развития оценка результатов проводится только во время их реализации, так как мониторинг и оценка включены в бюджет самого проекта. Но благодаря преемственности проектов ТФ, Секретариат ТФ постарался собрать

данные об устойчивости результатов ранее завершенных инициатив в пяти страновых офисах ПРООН, реализовавших большинство проектов ТФ. Эта работа была проведена с марта по май 2025 года и позволила отследить результаты некоторых проектов спустя годы после их завершения.

В Армении одна инициатива показала особенно впечатляющие результаты: гастроусадьбы проекта «Комплексное развитие сельского туризма». Эти семейные предприятия в сфере кулинарного туризма продемонстрировали исключительную устойчивость — почти 90% из них продолжают успешно работать, что является выдающимся достижением, учитывая трудности, с которыми столкнулся туристический сектор в период пандемии COVID-19.

Созданные в 2018–2019 годах, 36 гастроусадоб получили комплексную поддержку, включающую развитие инфраструктуры, повышение предпринимательских навыков и финансовую помощь. Ключевым фактором обеспечения устойчивости стала модель софинансирования 60:40, предполагающая значительные инвестиции со стороны получателей, что способствовало их вовлеченности и ответственности за результат. Этот подход был дополнен инфраструктурным софинансированием для 16 объектов в размере 120 000 долларов от Министерства экономики Армении. Кроме того, в рамках проекта велась работа по изменению местного законодательства, которое ранее приравнивало небольшие семейные предприятия общественного питания к крупным ресторанам.

Из 36 туристических предприятий 32 пережили пандемию COVID-19 и продолжают успешно функционировать в 2025 году. Одним из ключевых факторов успеха стала стратегия диверсификации — сочетание услуг в сфере гостеприимства с производством местных продуктов питания. Такой подход позволил каждому бизнесу сформировать несколько источников дохода и устойчиво справляться с сезонными колебаниями спроса.

В Беларуси в период с 2022 по 2024 год проект ТФ укрепил потенциал Министерства по чрезвычайным ситуациям в реагировании на различные чрезвычайные ситуации, включая вспышки инфекционных заболеваний, климатические и техногенные

катастрофы. Наследие проекта продолжается благодаря устойчивому использованию оборудования, онлайн-обучающих платформ и высокой квалификации персонала.

В 2025 году более 1 000 сотрудников экстренных служб прошли обучение по техникам оказания первой помощи с использованием оборудования и методик, разработанных в рамках проекта в 2023–2024 годах. Онлайн-курсы Центра обучения безопасности жизнедеятельности с момента их создания охватили более 18 300 уникальных пользователей. Более 2 000 студентов прошли 100 иммерсивных тренировок в симуляторе землетрясения «Город» с использованием специализированного оборудования, такого как дымовые машины и стробоскопы.

Одним из ключевых инструментов обеспечения устойчивости является интеграция проекта в национальные системы. Так текущий проект ТФ «Привлечение инновационного потенциала молодежи для ускоренного устойчивого развития в Беларуси» реализуется Республиканским институтом профессионального образования, обеспечивая интеграцию всех активностей проекта в национальную систему для достижения долгосрочного эффекта.

В то же время следует отметить, что не все результаты выдерживают проверку временем. Например, Национальный центр ВТО, созданный при поддержке одного из завершённых проектов ТФ в Беларуси и открытый в 2021 году для консультирования белорусских предприятий по вопросам, связанным с присоединением страны к ВТО, прекратил свою деятельность.

В **Киргизии** мониторинговые миссии странового офиса ПРООН регулярно оценивают влияние проектов ТФ. Последняя миссия была проведена в апреле-мае 2024 года. Она подтвердила, что капельное орошение и защита от селевых потоков, созданные в 2019–2023 годах, продолжают приносить пользу местному населению. Автоматические метеорологические станции обеспечивают улучшенные прогнозы погоды.

Порядка 90% бизнес-проектов, поддержанных в рамках социально-экономических инициатив ТФ в Ошской, Джалал-Абадской и Баткенской областях, продолжают свою работу. Например, в 2022 году поддержка была оказана частному образовательному центру «Innovate» в г. Ош. По состоянию на 2024 год центр успешно функционировал, в нем

работали три человека, а детям и молодежи предлагались курсы английского языка и компьютерной грамотности.

В **Таджикистане** 13 единиц тяжелой техники и 196 единиц другого оборудования российского производства, закупленные проектом ТФ в рамках открытого конкурса в 2018 году, успешно используются вот уже семь лет и помогают спасать людей во время чрезвычайных происшествий. По состоянию на июнь 2025 года техника продолжает укреплять потенциал Комитета по чрезвычайным ситуациям Республики. Пять автомобилей «ГАЗ Вепрь» перевозят спасателей, эвакуируют население и доставляют помощь в Хатлонской, Согдийской и Горно-Бадахшанской областях, а зимой несут постоянное дежурство в лавиноопасных районах. Вспомогательный автопарк, включающий топливозаправщик, водовоз для питьевой воды, автокран для спасательных операций и подъемную платформу для эвакуации при пожарах в многоэтажных зданиях, полностью задействованы в реагировании на чрезвычайные ситуации.

Примеры устойчивого воздействия социально-экономических инициатив в Таджикистане включают множество историй местных фермеров и предпринимателей. Например, холодильное хранилище для фруктов и овощей, созданное в Кулябе в 2022 году, работает на полную мощность три года спустя. Его вместимость утроилась и теперь составляет 250 тонн продукции. Эта инициатива не только помогла увеличить предпринимателю свой доход, но и обеспечила местные сообщества свежими овощами и фруктами.

Центральная больница в селе Рог Мастчохского района Таджикистана получила новое оборудование в 2019 году, включая два автомобиля скорой помощи. Машины скорой помощи продолжают и сегодня играть важную роль в транспортировке пациентов из отдаленных районов, обеспечивая доступ к медицине для 5 600 жителей из 13 сел Зеравшанской долины.

В **Узбекистане** в апреле 2025 года была проведена оценка долгосрочных результатов трех проектов ТФ: «Содействие занятости молодежи» (2019–2022), «Содействие развитию торговли» (2020–2022) и «Адаптация навыков населения к условиям постпандемической экономики в Ферганской долине» (2021–2024). Все 73 предприятия разных размеров и специализации, получившие поддерж-

ку в рамках этих проектов, продолжали свою работу в 2025 году. Два специалиста по мониторингу связались со всеми организациями и позднее выборочно посетили 13 получателей помощи для оценки долгосрочных результатов поддержки ТФ. Долгосрочное воздействие проектов ТФ наглядно иллюстрируют приведенные ниже примеры.

Ферма Достмухаммада Йолдошева продолжает успешно развиваться: линия по переработке арахиса работает на полную мощность. Объем производства удвоился и составляет 1 200 тонн в год после установки оборудования, предоставленного проектом ТФ в 2021 году. Сегодня 32 сотрудника,

в основном женщины, обеспечивают производство арахисовых ядер, пасты и масла.

В 2021 году благодаря поддержке проекта ТФ учебный центр, управляемый Дильшодбеком Отабоевым, приобрел необходимое офисное оборудование и значительно расширил перечень курсов. В период с 2021 по 2024 год почти 22 000 учеников прошли обучение по ключевым направлениям, таким как предпринимательство, управление и маркетинг. Сегодня центр играет важную роль в государственных инициативах, включая текущий контракт с Торгово-промышленной палатой Узбекистана на обучение 5 000 молодых людей.

УЗБЕКИСТАН – Когда пандемия COVID-19 поставила под угрозу швейный бизнес основательницы компании «Санам Уйчи» («Уйчинская красавица») Рислихон Джураевой, предпринимательница из Наманганской области Узбекистана решила воспользоваться возможностями для развития бизнеса. В 2021 году, получив современное швейное оборудование на сумму 10 000 долларов в рамках проекта ТФ, Рислихон расширила производственные возможности, начав выпуск не только традиционной женской одежды, но и одноразовых масок и халатов.

Всего за четыре года объем производства ее компании вырос с 45 млн узбекских сумов в 2020 году до 140 млн сумов в 2024, то есть увеличился втрое. Этот рост позволил Рислихон создать 30 новых рабочих мест. Сегодня «Санам Уйчи» больше не ограничивается лишь Уйчинским районом, а поставляет продукцию на рынки всей Ферганской долины и экспортирует свои изделия в Киргизию, Россию и Таджикистан.



Фото: Проект ТФ в Узбекистане

Вклад российских специалистов

Российский опыт и инновационные решения остаются актуальными и востребованными во многих странах, особенно в СНГ. Широкое использование русского языка в бизнесе, государственном управлении и технических сферах обеспечивает российским специалистам важное преимущество в коммуникации. Кроме того, глубоко интегрированная инфраструктура, правовые системы и технические стандарты делают российское техническое содействие легко применимым и поэтому крайне ценным.

В соответствии с Соглашением о создании ТФ, проекты «используют знания, опыт и экспертные наработки российских министерств, ведомств, исследовательских центров, высших учебных заведений и неправительственных организаций» (Соглашение о создании ТФ, 2015, Приложение, Статья

А). Это положение Соглашения реализуется на всех этапах проектного финансирования ТФ: от разработки проекта до финальной отчетности. Концептуальные записки содержат специальный раздел о планируемом партнерстве с российскими учреждениями и экспертами, а ежегодные и итоговые отчеты по проектам включают раздел, отслеживающий взаимодействие с российскими партнерами. Секретариат ТФ предоставляет проектам консультационную поддержку по привлечению российских специалистов и организаций.

Как следствие, более 400 российских экспертов внесли свой вклад в реализацию проектов ТФ. Кроме того, более 260 российских организаций приняли участие в различных мероприятиях проектов, предоставили свои услуги или выполнили задачи в рамках контрактов.



Предусмотрены различные форматы взаимодействия с российскими специалистами и организациями. Они активно участвуют в конференциях и мероприятиях, проводимых проектами ТФ в странах-партнерах. Отдельные эксперты часто привлекаются в качестве консультантов, а организации — в роли поставщиков услуг. В свою очередь, национальные партнеры проектов ТФ совершают ознакомительные визиты в Россию с целью обмена знаниями и повышения потенциала. Для наглядности ниже представлен ряд показательных примеров.

В Армении Красноярский научный центр Сибирского отделения Российской академии наук в 2021 году провел обучение по управлению лесными пожарами для 4 545 армянских специалистов. В результате учебные модули по управлению лесными пожарами были внедрены в программы подготовки бакалавров и магистров Государственной Академии кризисного управления и Национального аграрного университета.

В **Беларуси** проект ТФ, направленный на развитие навыков молодежи, в 2024 году привлек восемь российских организаций и семь экспертов для укрепления местного потенциала в различных сферах. Российские специалисты способствовали повышению компетенций белорусских партнеров в таких областях, как системы управления, инструменты цифровой трансформации, повышение качества образования и подготовка к профессиональным соревнованиям, а также содействовали внедрению инновационных технологий. Сотрудничество внесло значительный вклад в формирование устойчивых инновационных экосистем и развитие перспективных навыков у белорусской молодежи.

В **Гвинее** в период с 2020 по 2023 год Астраханский государственный технический университет принимал участие в проекте ТФ, направленном на укрепление продовольственной безопасности посредством устойчивого развития аквакультуры. Комплексная поддержка университета включала повышение квалификации 160 специалистов рыбной отрасли через специализированные обучающие программы по тропическим методам аквакультуры, протоколам профилактики заболеваний и оптимизации питания рыбы. Контракт с университетом включал в себя разработку трех адаптированных рецептов кормов, а также осмотр и оценку площадок для последующего создания прудов для разведения рыбы. Основанные на фактических данных рекомендации университета по повышению эффективности производства были полностью приняты гвинейскими партнерами.

В **Киргизии** в 2021 году Национальное агентство гидрометеорологии при поддержке Всероссийского научно-исследовательского института сельскохозяйственной метеорологии успешно адаптировало и внедрило динамико-статистический метод прогнозирования урожайности риса. Этот инструмент точного земледелия, основанный на российской методологии, теперь позволяет киргизским рисоводам оптимизировать сроки посадки, минимизировать потери урожая и обеспечивать более стабильный доход благодаря точным прогнозам урожайности и планированию в соответствии с рыночным спросом.

На **Кубе** в 2022 году российский эксперт поделился опытом по управлению городскими отходами со специалистами Агентства специализированных строительных услуг SECONS, Областного управле-

ния землепользования и градостроительства, муниципальных служб и операторов по переработке отходов. Обмен знаниями был направлен на адаптацию успешных подходов Москвы к управлению городской средой в контексте Гаваны, выявление общих проблем и практических решений для улучшения системы обращения с отходами и повышение устойчивости городской инфраструктуры.

В **Таджикистане** одна из организаций-победителей конкурса инновационных решений 2024-го года, общественное объединение «Dahr» («Мир вокруг нас»), посетила Екатеринбург. При поддержке проекта ТФ таджикские активисты изучили опыт российской компании «Берегу Планету» по производству многоразовых гигиенических средств. Полученные в ходе поездки знания позволили провести обучение для 12 женщин из Согдийской области, что дало старт локальному производству в Таджикистане.

В **Узбекистане** в 2023 году в рамках совместной инициативы проекта ТФ и Министерства высшего образования, науки и инноваций Узбекистана четыре методиста прошли стажировку в Колледже архитектуры, дизайна и реинжиниринга в Москве. По возвращению на родину участники разработали обновленные программы профессионального обучения по четырем ключевым строительным направлениям – сварке, электромонтажу, сантехнике и штукатурным работам — с учетом лучших российских практик и их применимости к узбекскому контексту.

В 2024 году российская компания помогла местному центру карьерного развития в Фергане стать региональным лидером. Компания разработала стратегию, программное обеспечение и провела обучение для сотрудников центра. Благодаря этому, центр получил доступ к новейшим технологиям профориентации, включая симуляторы виртуальной реальности для полного погружения в мир будущих профессий.

В рамках регионального проекта по энергоэффективности в 2019 году делегация Центра стандартизации и метрологии Киргизии посетила Центр сертификации и стандартизации «РосТест» в Москве. Целью ознакомительного визита было укрепление потенциала в области развития лабораторий и испытаний продукции.

УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ – Для Марии Ястребовой, выпускницы программы стажировок Проекта по управлению знаниями, практика в офисе ПРООН в Беларуси стала отправной точкой в ее карьере в системе ООН. После успешного прохождения конкурсного отбора она стала волонтером ООН в офисе ПРООН в Кении, работая на должности младшего специалиста по вопросам окружающей среды и устойчивости. Позже она присоединилась к офису ПРООН в Ливии, где поддерживала избирательные инициативы и проекты в области управления, которые позволили женщинам и молодежи брать на себя руководящие роли в муниципальном управлении и общественной жизни.

В 2025 году Мария продолжает свою работу в Миссии ООН по стабилизации в Демократической Республике Конго (МООНСДРК). Базируясь в провинции Южное Киву, она вносит вклад в планирование и осуществление переходного процесса, координируя мониторинг и отчетность системы ООН для миссии. Ее путь, начавшийся с финансируемых Россией возможностей, наглядно показывает, как поддержка на раннем этапе карьеры может привести к результативной работе на глобальном уровне.



Фото: Региональный проект ТФ по управлению знаниями

Управление знаниями и наращивание потенциала в рамках партнерства России и ПРООН

Запущенный в сентябре 2016 года региональный проект «Управление знаниями и наращивание потенциала в рамках партнерства России и ПРООН» служит платформой для обмена знаниями, содействуя инновациям и устойчивым решениям в области развития между Россией и странами-партнерами.

Ключевой инициативой проекта является программа «Российские эксперты для содействия международному развитию», которая позволяет страновым офисам ПРООН оперативно привлекать российских специалистов для краткосрочных задач, консультаций и обмена опытом. С 2017 года успешно реализовано 157 заданий в Азербайджане, Армении, Беларуси, Киргизии, Лаосской Народно-Демократической Республике, Молдове, Сербии, Таджикистане, Туркменистане, Узбекистане и на Кубе.

Более 50 заданий в Армении, Беларуси, Киргизии, Молдове, Таджикистане, Туркменистане и на Кубе были направлены на поддержку инноваций. Тематика охватывала цифровые финансовые услуги, мобильный банкинг, стартап-экосистемы, промышленные зоны, технопарки и ИИ. Например, председатель Технического комитета России по стандартизации «Искусственный интеллект» оказал поддержку в укреплении нормативного и технического регулирования в сфере ИИ аналогичному белорусскому органу по стандартизации.

Тридцать пять заданий в Армении, Беларуси, Киргизии, Молдове, Сербии, Таджикистане, Туркменистане и Узбекистане были посвящены содействию инклюзивному экономическому росту с акцентом на развитие торгового потенциала, поддержку присоединения к ВТО, молодежное предпринимательство, креативные индустрии и туризм.

Продвижению чистой энергии и энергоэффективности способствовали 16 заданий, связанных с внедрением систем энергоменеджмента для общественных зданий и технологиями энергоэффективности в Азербайджане, Армении, Беларуси, Казахстане, Киргизии, Молдове, Сербии, Туркменистане и на Кубе.

Востребованность и успех Проекта по управлению знаниями подтверждается тем, что страновые офисы ПРООН часто продолжают привлекать российских экспертов на собственные средства уже после завершения первоначальных заданий. Это свидетельствует о долгосрочной ценности и доверии к инициативе. Например, в Туркменистане российский эксперт, ранее участвовавший в программе «Российские эксперты для содействия международному развитию», впоследствии был нанят страновым офисом для анализа и приведения национального Налогового кодекса в соответствие с требованиями ВТО.

Проект по управлению знаниями поддерживает базу данных российских экспертов, которая активно используется страновыми офисами ПРООН для привлечения высококвалифицированных специалистов по 20 тематическим направлениям, включая устойчивую энергетику и климат, цифровую трансформацию, здравоохранение, образование, предпринимательство и многое другое.

Проект активно содействует международному распространению российских знаний и практик, обеспечивая участие российских специалистов в ключевых форумах, связанных с ЦУР, по всему миру. Эта инициатива позволяет российским экспертам представлять инновационные решения в области развития на глобальных платформах, формировать трансграничные профессиональные сети и вносить вклад в достижение ЦУР через передачу знаний.

С 2018 года программа стажировок Проекта по управлению знаниями содействовала привлечению более 50 российских студентов в качестве стажеров в страновых офисах ПРООН в Азербайджане, Армении, Беларуси, Киргизии, Сербии, Таджикистане, Узбекистане и в Стамбульском региональном центре. Выпускники программы сегодня работают в структурах ООН, международных организациях и МИД России, эффективно используя свой межкультурный опыт.

Система реализации проектов

Управление и отбор проектов

ТФ зарекомендовал себя как хорошо институционализированный и эффективно функционирующий финансовый механизм с четко определенной структурой управления и операционными процедурами, обеспечивающими эффективную реализацию инициатив в сфере развития. Управление осуществляется РК (Steering Committee), который задает стратегическое направление и включает представителей ключевых российских государственных учреждений — МИД России, Минфин России и Минэкономразвития России – а также до трех представителей ПРООН. Этот орган управления непрерывно задействован в принятии ключевых решений и за последнее десятилетие провел 35 заседаний в различных форматах: очные встречи, виртуальные совещания и решения по переписке.

Управляющий ТФ (Manager) при поддержке Секретариата ТФ отвечает за поддержку РК и повседневное управление деятельностью ТФ, обеспечивая его эффективное функционирование. Управляющий ТФ подготавливает документацию для принятия решений РК, администрирует конкурсы проектных предложений (calls for proposals) и переводит средства проектам. Кроме того, управляющий осуществляет мониторинг реализации проектов через регулярное взаимодействие с проектными командами, выездные визиты и участие в отдельных проектных советах, а также предоставляет рекомендации по вопросам оповещения общественности и использования российской экспертизы. Также управляющий ТФ готовит и представляет РК ежегодный консолидированный отчет по всем проектам ТФ.

Конкурс проектных предложений	Дата начала	Кол-во заявок	Кол-во проектов, получивших финансирование	Страны, в которых проекты получили финансирование	Первоначально выделенное финансирование, долл. США (некоторые проекты впоследствии были продлены с увеличением финансирования)
Первый конкурс проектных предложений в рамках ТФ	Август 2015	12	6	Армения, Беларусь, Киргизия, Сербия и Таджикистан	12 000 000
Первый конкурс проектных предложений в рамках Климатического окна ТФ	Январь 2017	10	7	Армения, Зимбабве, Куба, Таджикистан и региональные проекты	6 668 757
Второй конкурс проектных предложений в рамках Климатического окна ТФ	Январь 2018	5	4	Армения, Киргизия, Таджикистан и Узбекистан	3 331 243
Первый конкурс проектных предложений в рамках Молодежного окна ТФ	Март 2018	9	6	Армения, Камбоджа, Киргизия, Таджикистан, Узбекистан и региональные проекты	5 000 000
Второй конкурс проектных предложений в рамках ТФ	Декабрь 2018	17	7	Беларусь, Гвинея, Камбоджа, Куба, Мадагаскар, Таджикистан и Узбекистан	10 000 000
Второй конкурс проектных предложений в рамках Молодежного окна ТФ	Июль 2019	7	3+1	Гвинея, Куба и Лаосская Народно-Демократическая Республика + Ботсвана ²	4 200 000 +800 000
Третий конкурс проектных предложений в рамках ТФ	Июль 2020	15	8	Армения, Беларусь, Зимбабве, Кения, Киргизия, Куба, Таджикистан и Узбекистан	12 000 000
Третий конкурс проектных предложений в рамках Молодежного окна ТФ	Март 2021	5	5	Армения, Беларусь, Киргизия, Таджикистан и Узбекистан	10 000 000

² Проектное предложение от Ботсваны на сумму 800 000 долларов было представлено в рамках Третьего конкурса проектных предложений в рамках ТФ. Однако, поскольку лимиты Третьего конкурса были исчерпаны, а проект был связан с молодежной тематикой, РК принял решение профинансировать его за счет оставшихся нераспределенными средств Второго конкурса проектных предложений в рамках Молодежного окна ТФ.

ТФ использует строгий двухэтапный конкурсный процесс отбора, который доказал свою эффективность в выявлении и поддержке качественных проектов, ориентированных на запросы стран-партнеров. Процесс начинается с того, что РК определяет тематические приоритеты и список стран для каждого цикла финансирования. Потенциальные инициативы сначала проходят оценку на стадии концептуальных записок, а успешные предложения переходят ко второму этапу, включающему предоставление подробной проектной документации и ее оценку перед принятием РК окончательных решений о финансировании.

Ряд инициатив³ был профинансирован вне рамок конкурсов проектных предложений на исключительной основе в связи с их срочностью, значимостью и/или особой ролью.

После того как РК ТФ принимает решение о выделении средств на определенные проекты, Секретариат ТФ информирует страновые офисы ПРООН и осуществляет распределение средств по согласованным траншам.

Такой подход влечет за собой три финансовых аспекта:

1 Взносы донора в ТФ освобождаются от коор-

динационного сбора ООН в размере 1%, поскольку они не попадают под категорию «строго целевых», а проекты финансируются на основе конкурсов проектных предложений;

2 В соответствии с Соглашением о создании ТФ, любой процентный доход от взносов зачисляется в ТФ. Поскольку взнос донора поступает сначала на счет ТФ, проценты начисляются как на доступные средства на счете ТФ, так и на неиспользованные средства проектов, так как в финансовой системе ПРООН они относятся к ТФ как источнику финансирования. Ежегодно в ТФ зачисляется около 347 000 долларов процентного дохода;

3 Секретариат ТФ выступает посредником между донором и проектами: он администрирует конкурсы проектных предложений, осуществляет контроль за реализацией проектов и переводит транши финансирования. Его деятельность финансируется из ресурсов ТФ в соответствии с Соглашением о создании ТФ, а среднегодовые расходы составляют около 180 000 долларов.

Реализация проектов

Каждый проект ТФ реализуется в полном соответствии с Рамочной программой ООН по сотрудничеству в целях развития и Страновой программой ПРООН для каждой конкретной страны. Такая согласованность гарантирует, что инициативы, финансируемые ТФ, эффективно способствуют достижению национальных приоритетов развития.

ТФ придерживается подхода, ориентированного на приоритеты страны-партнера, при котором все проекты должны соответствовать национальным целям развития и реализовываться с опорой на внутренние ресурсы, институты и потенциал. В реализации проектов ТФ приняли участие более 5 400 национальных и местных организаций. Структура управления проектом закрепляет этот принцип: в состав проектных советов неизменно входят пред-

ставители национальных правительств, которые играют решающую роль в координации деятельности проекта и принятии решений. Такое вовлечение национального руководства во все этапы реализации проекта гарантирует, что проекты ТФ остаются чуткими к специфическим потребностям каждой страны.

Реализация проектов ТФ осуществляется в соответствии со всеми применимыми правилами и политикой ПРООН, что способствует эффективности и прозрачности на всех этапах. Проекты получают преимущества от нормативных механизмов ПРООН, включая социальные и экологические стандарты, а также доступ ко всем ассоциированным платформам и льготам, включая 0% НДС на все закупки.

³ Проект по вступлению в ВТО в Беларуси, «Устойчивость к бедствиям в малых островных развивающихся государствах Тихоокеанского региона», «Инновационные решения для реализации ЦУР в Армении», три фазы Проекта по управлению знаниями и «Укрепление потенциала для устойчивого финансирования в регионе СНГ».

АРМЕНИЯ – Молодая предпринимательница Ани Мкртчян из села Дмашен Гегаркуникской области управляет теплицей с системой производства продуктов питания на основе аквапоники.

«Это первая коммерческая аквапонная теплица в Армении. Аквапоника позволяет экономить водные ресурсы. Как эколог, я стремлюсь к устойчивому производству и потреблению. Мы стараемся привлекать местных жителей и использовать местные ресурсы. Я уверена, что наличие правильных бизнес-навыков и стратегий напрямую способствует устойчивому развитию нашего села», – говорит Ани.

Девушка стала одной из 92 молодых предпринимателей, прошедших курсы по развитию бизнеса осенью 2022 года при поддержке проекта ТФ.

Помимо бизнес-обучения, она также получила грант в размере 6 000 долларов на модернизацию существующих мощностей, что позволило увеличить объемы производства, продаж и доходов. Компания способствует переходу Армении к циркулярной экономике, сокращая отходы, оптимизируя использование ресурсов и продвигая экологически чистые инновации.



Фото: Проект ТФ в Армении

Мониторинг

Для обеспечения подотчетности и оценки воздействия проекты ТФ включены в систему регулярного мониторинга ПРООН. Сюда относятся регулярная оценка эффективности, привлечение заинтересованных сторон, мониторинг рисков и другие мероприятия. Кроме того, РК ТФ проводил специальные мониторинговые миссии для оценки

прогресса на местах. В ответ на ограничения на поездки, вызванные пандемией COVID-19, РК адаптировал подход, усилив взаимодействие со страновыми офисами ПРООН и приглашая представителей отдельных офисов к участию в заседаниях.

Даты мониторинговой миссии РК	Страна	Представители от России
Октябрь 2016	Тихоокеанские малые островные развивающиеся государства	МИД и Росгидромет
Март 2017	Киргизия	МИД, Минфин, Минэкономразвития
Декабрь 2017	Таджикистан	МИД и Россотрудничество
Ноябрь 2018	Армения	МИД, Минфин, Минэкономразвития
Май 2019	Куба	МИД
Октябрь 2019	Сербия	МИД и Минэкономразвития
Январь 2020	Таджикистан	МИД и Минэкономразвития

Шаблоны ежегодных и итоговых отчетов ТФ, утвержденные РК, сохраняют основную структуру отчетности ПРООН и при этом имеют два дополнительных раздела, посвященных сотрудничеству с российскими экспертами и организациями и вопросам оповещения общественности о роли донора.

Секретариат ТФ ежегодно готовит и представляет на рассмотрение РК сводный отчет, объединяющий информацию из отдельных проектных отчетов.

Помимо отчетности перед РК, мониторинговая система включает регулярные отчеты о ходе реализации проектов, представляемые Советам по управлению проектом, в состав которых обычно входят представители Посольства России как донора. Такая двухуровневая система отчетности – как



Мониторинговая миссия Посольства России в Хатлонскую область Таджикистана

перед центральным РК, так и перед отдельными проектными советами – обеспечивает многоуровневый контроль и поддерживает вовлеченность всех ключевых заинтересованных сторон на протяжении всего жизненного цикла проекта.

Независимая оценка

В целях повышения подотчетности, изучения полученного опыта и лучшего планирования при разработке будущих проектов была проведена независимая оценка 24 проектов ТФ⁴. Комплексная

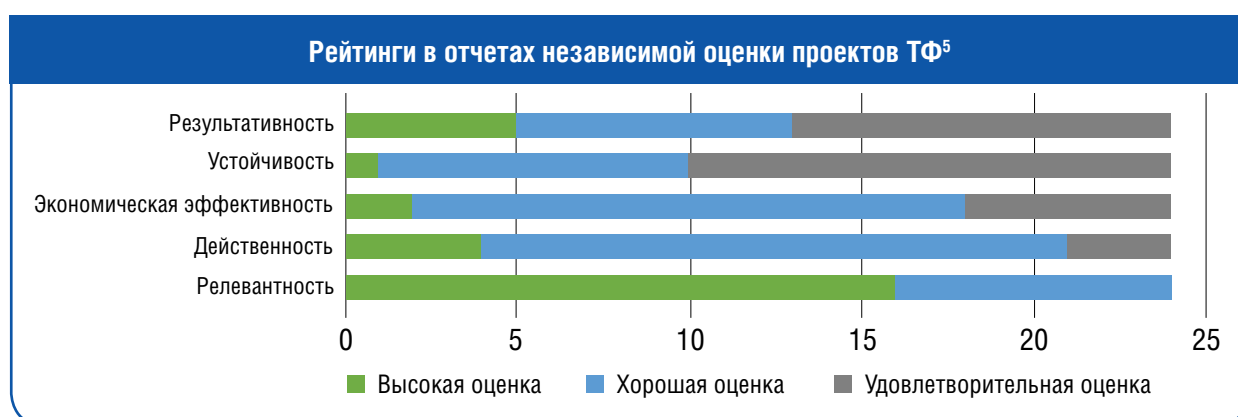
методология процесса оценки включала в себя анализ документов, интервью с заинтересованными сторонами и выездные миссии на места реализации проектов. Цель независимой оценки – определить

⁴ В ПРООН независимая оценка проектов является обязательной, если ожидается, что проекты достигнут или превысят определенные пороговые значения (см. стр. 10 «Руководства по оценке ПРООН» по ссылке: https://erc.undp.org/pdf/UNDP_Evaluation_Guidelines.pdf). Все отчеты об оценке доступны на сайте: <https://erc.undp.org/>

экономическую эффективность, результативность, релевантность, действенность и устойчивость проектов и программ.

Результаты оценки продемонстрировали высокую общую эффективность: все проекты получили рейтинг, как минимум, «удовлетворительно»⁵. Особенно высокие рейтинги проекты получили по критерию релевантности, что подтверждает соответствие инициатив ТФ потребностям

бенефициаров, национальным приоритетам и более широкому контексту развития. Однако рейтинги устойчивости были сравнительно ниже, поскольку эксперты-оценщики часто отмечали, что для достижения долгосрочной жизнеспособности результатов проектов часто требуется больше времени. Систематически оценивая свой портфель, ТФ не только подтверждает эффективность своих проектов, но и получает важные знания для совершенствования будущих программ.



Узнаваемость донора

ТФ разработал и реализует комплексную Стратегию коммуникации и оповещения общественности, направленную на обеспечение признания вклада России во всех проектах, а также на повышение информированности общественности о конкретных результатах проектов и их положительном воздействии. Стратегия предоставляет собой четкие рекомендации для страновых офисов ПРООН, региональных команд и глобальных тематических подразделений по эффективному взаимодействию со СМИ, протоколам брендинга и инициативам по работе с общественностью.

ТФ обеспечивает единообразную реализацию брендинга во всех финансируемых проектах, при которой российский флаг и подпись размещаются на баннерах, вывесках, презентациях и других

материалах, обеспечивающих узнаваемость донора. Проекты активно взаимодействуют с местными СМИ, чтобы ключевые заинтересованные стороны и сообщества-бенефициары были в курсе деятельности и результатов проектов. Такой стратегический подход к коммуникации преследует несколько целей: узнаваемость донора, демонстрация эффекта от реализации проекта и обеспечение прозрачности в коммуникациях с сообществами-бенефициарами.

Каждый проект отчитывается по вопросам оповещения общественности в рамках обязательной ежегодной отчетности. К 2025 году инициативы, финансируемые ТФ, получили освещение в более чем 9 200 материалах в СМИ, включая новостные издания и другие коммуникационные платформы.

⁵ Проекты ПРООН оцениваются по пяти ключевым критериям: «экономическая эффективность, результативность, релевантность, действенность и устойчивость». Хотя присвоение формального рейтинга по каждому из этих критериев не является обязательным, многие эксперты-оценщики делают это. Для обеспечения единообразия и визуализации в рамках данного отчета для проектов, в оценках которых отсутствовали рейтинги, были выведены примерные показатели на основе экспертных выводов для каждого критерия. Полученная диаграмма должна интерпретироваться как иллюстративное представление общих тенденций и выводов, а не как окончательная оценка всех проектов.

Синергии и координация с партнерами

Благодаря активному сотрудничеству с агентствами ООН, международными организациями и национальными партнерами проекты ТФ обеспечивают комплексный подход к планированию мероприятий, отвечающий национальным приоритетам и способствующий достижению максимальной эффективности результатов.

Примеры такого партнерского подхода включают сотрудничество со Всемирной продовольственной программой ООН (ВПП ООН) в Армении, Киргизии и на Кубе, где проекты ТФ поддерживали программы школьного питания, пользуясь действующими платформами по закупке продуктов и результатами инициативы «продовольствие в обмен на труд». В Зимбабве и на Мадагаскаре ТФ объединил усилия с Детским фондом ООН (ЮНИСЕФ) для расширения доступа к чистой воде, санитарии и гигиене, обеспечивая согласованный ответ на ключевые потребности развития.

Кроме того, участие ТФ в многостороннем взаимодействии способствовало разработке и реализации Стратегии долгосрочного низкоуглеродного развития Зимбабве, достигнутой благодаря сотрудничеству с ВПП ООН, Всемирным банком, Глобальным экологическим фондом, Программой ООН по окружающей среде (ЮНЕП), Продовольственной и сельскохозяйственной организацией ООН (ФАО) и Организацией Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО).

В Баткенской области Киргизии проект ТФ наладил стратегическое сотрудничество с ВПП ООН и Всемирным банком для создания единого подхода к закупкам автоматических метеорологических станций. Благодаря согласованию технических характеристик три агентства вместе обеспечили установку оборудования, которое формирует единую интегрированную сеть наблюдений, предоставляющую более надежные метеоданные для систем раннего предупреждения в регионе и повышения устойчивости к изменениям климата.

Проекты ТФ прилагают дополнительные усилия для координации своей деятельности с двусторонней помощью России в целях развития. Например, в Таджикистане проект ТФ отремонтировал и оснастил Культурно-образовательный центр для школьников и молодежи в городе Бохтар.

С момента создания ТФ смог мобилизовать около 58,9 млн долларов софинансирования от национальных партнеров, а также дополнительно привлечь 31,9 млн долларов софинансирования от международных партнеров и собственных ресурсов ПРООН. Примеры софинансирования включают 190 000 долларов на профессиональное оборудование для сельских колледжей в Армении от Многостороннего трастового фонда ООН и Трастового Фонда ООН по безопасности человека.



Фото. Проект ТФ в Узбекистане

ТАДЖИКИСТАН – В последние годы фермеры в отдаленных селах Айнинского района Таджикистана несли большие убытки из-за повреждения оросительных каналов вследствие вызванных изменением климата быстрого таяния снега и обильных осадков. В селе Урметан из-за повреждений оросительного канала урожай сократился на 75%.

В 2020 году в рамках проекта ТФ были установлены системы капельного орошения в селах Урметан и Ёри, а на пустынных склонах высажены деревья. «У нас не хватает пахотных земель. Реализация проекта позволила показать жителям села, что природные ресурсы могут приносить больше пользы, если использовать их эффективно», – говорит Сафуллох Дустмухаммедов, один из фермеров, который очень рад видеть, как его идея сделать пустынные склоны пригодными для использования становится реальностью.

В результате фермеры теперь получают более высокий урожай. Инициатива также снижает риск селей и наводнений в селах, расположенных ниже по склону.



Фото: Проект ТФ в Таджикистане

Вызовы и извлеченные уроки

Неотъемлемой частью регулярного мониторинга на уровне проектов является выявление и снижение рисков, документирование возникающих трудностей и извлечение уроков. Проекты отчитываются о ключевых рисках, вызовах и полученных уроках в рамках промежуточной и ежегодной отчетности в Секретариат ТФ. Вне формальных циклов отчетности Секретариат оказывает поддержку проектным командам в решении возникающих проблем.

Посольства России в странах реализации программ участвуют в работе проектных советов и вносят вклад в принятие ключевых решений на уровне проектов. Руководящий комитет ТФ осуществляет мониторинг проектов через ежегодную отчетность, мониторинговые миссии, презентации отдельных офисов ПРООН на заседаниях РК, а также через внеплановые запросы в Секретариат.

Поскольку многие вызовы являются специфичными для определенного контекста – например, задержки в закупках на Кубе из-за эмбарго или реструктуризация государственных органов в Киргизии – в данном разделе акцент сделан на тех трудностях, которые актуальны для ТФ в целом или для значительного числа его проектов.

Проекты ТФ продемонстрировали высокую устойчивость в условиях непредвиденных потрясений, таких как пандемия COVID-19. Адаптация к новым реалиям потребовала времени и привела к некоторым задержкам, однако в итоге все проекты достигли своих целей благодаря адаптивному управлению – переходу к онлайн-обучению, пересмотру стратегий реализации и перераспределению бюджетов.

Ключевым извлеченным уроком на уровне проектов стала необходимость гибкого планирования, резервных бюджетов и инструментов дистанционного мониторинга. Некоторые проекты смогли превратить вызовы в возможности, значительно расширив охват за счет цифровых решений. Например, проект ТФ в Киргизии привлек более 11 730 участников к обучающим онлайн-мероприятиям, продемонстрировав потенциал инновационных методов реализации.

На уровне ТФ важным уроком стало осознание необходимости создания резервного финанси-

рования для реагирования на внешние потрясения. Спрос на такую поддержку высок, и проекты часто нуждаются в быстрой адаптации для удовлетворения срочных запросов. Например, в Беларуси проект по присоединению к ВТО оперативно отреагировал на вызовы COVID-19, закупив средства индивидуальной защиты. Расходы в размере 10 000 долларов были впоследствии возмещены по решению РК. Когда в октябре 2024 года ураган «Оскар» обрушился на провинцию Гуантанамо на Кубе, оставив без крова более 400 000 человек, кубинский проект ТФ по занятости молодежи использовал сэкономленные средства бюджета для предоставления 1 140 матрасов пострадавшим семьям.

Несмотря на то, что Соглашение о создании ТФ прямо включает «реагирование на последствия катастроф и раннее восстановление» в число своих целей (Статья 1), ТФ пока не финансировал проекты такого характера. Действующий механизм подачи заявок, по-видимому, не подходит для реагирования на чрезвычайные ситуации, поскольку такие события происходят непредсказуемо и требуют оперативных решений о финансировании. РК ТФ мог бы рассмотреть возможность создания специального положения для реагирования на кризисы (возможно, в формате конкурса, на который заявки принимаются на постоянной основе, а не после специального объявления конкурса проектных предложений). ТФ обладает уникальными возможностями для таких вмешательств, поскольку, как правило, располагает доступными средствами (в отличие от механизмов, требующих новых постановлений Правительства Российской Федерации) и может быстро выделять ресурсы на основе решений РК. Этот неиспользованный потенциал может существенно повысить способность ТФ оказывать своевременную поддержку в кризисных ситуациях.

Многие проекты ТФ сталкивались с задержками на этапе запуска, в основном, из-за длительных процедур согласования с государственными органами (например, национальная регистрация проекта в Беларуси часто занимает более года) и медленного найма ключевого персонала. Важным уроком стало осознание необходимости реалистичного планирования сроков и тщательной подготовки на этапе инициации проекта.

Некоторые страновые офисы ПРООН, например, в Армении и Таджикистане, используют портфельный подход, при котором основная команда реализует несколько проектов ТФ, привлекая дополнительный персонал по мере необходимости. Такой метод позволил сократить управленческие расходы и ускорить запуск и реализацию проектов. Кроме того, сохраняются партнерские отношения с заинтересованными сторонами, поскольку проекты плавно переходят один в другой. Однако такой подход возможен только в тех случаях, когда офис ПРООН управляет несколькими проектами ТФ в смежных областях (например, социально-экономическое развитие или адаптация к изменениям климата) одновременно или последовательно.

Основным механизмом решения проблем с задержкой реализации проектов стало продление их сроков без дополнительного финансирования (post-cost extensions). Более половины проектов ТФ потребовали, как минимум, одного продления. Первоначальные продления, как правило, утверждаются проектным советом с участием Посольства России после тщательного рассмотрения обоснования такого запроса. Случаи, требующие нескольких продлений или связанные со значительными задержками, передаются на рассмотрение РК. В среднем, продление для странового проекта составляло девять месяцев, тогда как региональные инициативы потребовали более длительных сроков дополнительной реализации – в среднем, тринадцать месяцев.

Региональные проекты часто сталкивались с задержками из-за сложностей в координации действий и слабого вовлечения страновых офисов ПРООН. На встрече в Минфине России 19 февраля 2020 года обсуждались результаты деятельности ТФ и был сделан важный вывод: многострановые проекты с четко определенными национальными компонентами оказываются более эффективными, чем исключительно региональные инициативы. Альтернативный подход был одобрен в ноябре 2021 года, когда ТФ утвердил финансирование трех молодежных проектов в Киргизии, Таджикистане и



Посол России в репортаже на центральном телеканале Кении по случаю открытия новой кухни в специализированной больнице имени Огинга Одингга в Кении

Узбекистане при условии, что каждый страновой офис ПРООН интегрирует в свою работу региональное сотрудничество. Эта стратегия оказалась успешной и позволила наладить взаимодействие в сфере цифрового предпринимательства. Таким образом, был сделан вывод, что любой новый региональный проект должен полностью соответствовать принципам региональности ПРООН⁶ и быть направленным на решение общих задач развития на региональном или субрегиональном уровне.

В последние годы многие российские поставщики экспертных услуг и другие подрядчики, базирующиеся в России, столкнулись с трудностями при получении платежей из-за рубежа. В связи с изменениями в системе международного финансового контроля, для обеспечения бесперебойной реализации проектов Секретариат ТФ начал производить выплаты российским поставщикам – как по работам, связанным с ТФ, так и по другим контрактам ПРООН – в национальной валюте, в полном соответствии с финансовыми правилами ПРООН. Это решение позволило российским поставщикам сохранить активное участие в закупках ПРООН.

Аналогичная проблема возникла при попытке привлечь российскую неправительственную организацию в качестве исполнителя в рамках регионального проекта по волонтерству. Однако в данном случае не удалось найти жизнеспособное решение.

⁶ Принципы региональности ПРООН заключаются в следующем: (а) содействие региональным общественным благам на основе укрепления регионального сотрудничества и интеграции; (b) управление трансграничными экстерналиями и побочными эффектами, которые наиболее эффективно решаются на межстрановой основе; (с) продвижение осведомленности, диалога и действий по чувствительным и/или новым проблемам развития, которые значительно выигрывают от многостранового опыта и перспектив; (d) поощрение экспериментов и инноваций, успешно преодолевающих институциональные, финансовые и/или информационные барьеры, зачастую непосильные/которые могут оказаться слишком высокими для отдельной страны; (е) создание и обмен знаниями, опытом и экспертизой в области развития, чтобы страны могли ознакомиться с соответствующим опытом в регионе и за его пределами и извлекать из этого пользу.

Ожидалось, что эта неправительственная организация получит средства от ПРООН в рублях (конвертированных из долларов по курсу ООН), а затем распределит их в долларах между грантополучателями в странах СНГ. Из-за возможных потерь при конвертации и ограничений на переводы иностранной валюты из России финансовые и операционные риски были признаны слишком высокими, и реализация инициативы не была продолжена. Неиспользованные средства были впоследствии возвращены в бюджет ТФ в соответствии со стандартными процедурами.

Приоритеты проектов иногда меняются в ходе реализации. Для ответа на подобные вызовы необходим гибкий подход. В большинстве случаев такие запросы рассматриваются на уровне проектного совета. Например, в рамках проекта по восстановлению после COVID-19 в Киргизии, по решению проектного совета, деятельность по производству местных средств индивидуальной защиты была переориентирована на более широкую поддержку молодежи и обеспечение занятости населения.

Когда возникает необходимость в дополнительном финансировании, в процесс вступает РК. Например, в рамках проекта ТФ «Усиление мер реагирования на COVID-19 в Кении: готовность, ответные меры и восстановление» была построена современная кухня на территории больницы имени Огинга Одингга, известной как русская больница. Первоначально местные власти обязались предоставить оборудование для приготовления пищи, однако выполнить это обязательство не смогли. После визита представителей Посольства России на объект в 2023 году РК утвердил выделение дополнительных 188 102 доллара в бюджет проекта для покрытия соответствующих расходов, что обеспечило полноценную работу кухонного комплекса.

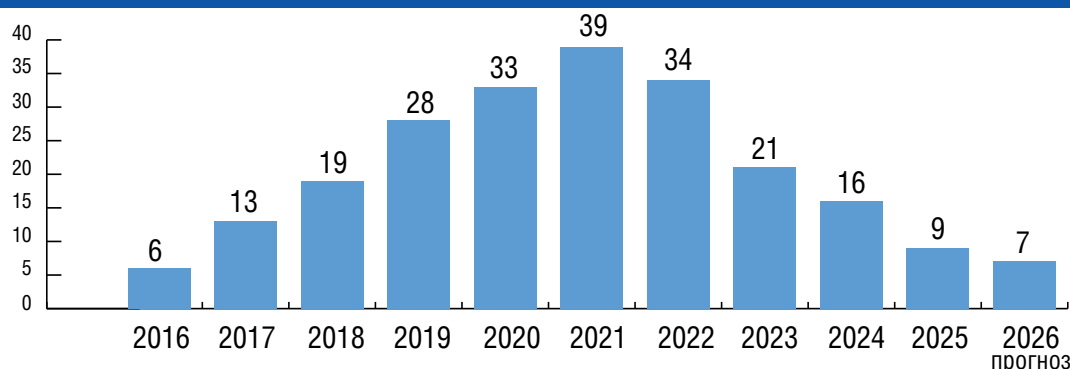
В общей сложности восемь проектов ТФ получили небольшое дополнительное финансирование на основе решений РК ТФ.

Качество отчетности по проектам ТФ на начальных этапах реализации оставляло желать лучшего, поскольку различные офисы ПРООН использовали разные подходы. Для решения этой проблемы РК утвердил стандартизированные шаблоны для ежегодных и итоговых отчетов, а Секретариат ТФ разработал дополнительные рекомендации и включил вопросы отчетности во вводные сессии для новых проектных команд. Несмотря на то, что качество отдельных отчетов улучшилось, ТФ по-прежнему не располагает комплексной системой мониторинга, оценки, управления рисками и извлечения уроков с едиными целевыми показателями и индикаторами на уровне всего фонда.

С одной стороны, это обеспечивает гибкость и позволяет сосредоточиться на результатах на уровне отдельных проектов. С другой стороны, разработка такой системы могла бы повысить видимость совокупного воздействия ТФ и укрепить процесс принятия решений в будущем. Потенциальная матрица результатов (results framework) могла бы включать ожидаемые показатели на уровне воздействия (impact), эффекта (outcome) и конкретных результатов (outputs), а также индикаторы для отслеживания прогресса в достижении целей, изложенных в Соглашении о создании ТФ, с особым вниманием к результатам более высокого уровня, отражающим совокупный эффект от реализации нескольких проектов.

Как отмечено выше в разделе о системе реализации проектов ТФ, во многих отчетах по оценке эксперты говорят о невозможности полноценно оценить устойчивость результатов проектов. Это связано

Количество проектов в стадии реализации в конкретный год



с тем, что на проведение оценки бюджет выделяется из средств самого проекта. Оценка проводится во время реализации проекта, ближе к его завершению, а не после завершения, что ограничивает возможность зафиксировать долгосрочные эффекты. Для решения этой проблемы, на основании решений РК, Секретариат ТФ мог бы инициировать проведение независимых оценок всех проектов в рамках определенной тематической области или в конкретной стране. Такие оценки могут быть проведены через несколько лет после завершения проектов, чтобы более точно оценить их устойчивость в долгосрочной перспективе. Секторальные

или географические оценки могли бы стать частью комплексной системы мониторинга.

Ключевой вызов для ТФ в 2025 году — завершение большинства проектов, что создает риск оставить партнеров без устойчивой поддержки. Многие направления работы ТФ зависят от долгосрочного институционального укрепления, наращивания потенциала и финансовых ресурсов, необходимых для закрепления достигнутых результатов. Наследие ТФ может оказаться ограниченным из-за недостаточной устойчивости его влияния.

КИРГИЗИЯ – Данияр и Асель Атаевы успешно запустили цех по переработке овощей и фруктов в Араванском районе Ошской области.

«Вначале казалось, что всё в порядке, но продажи оставались низкими. В этот период я услышал о возможности участия в акселерационной программе. Честно говоря, сначала я не до конца понимал, что это такое, и больше меня привлекало получение гранта для развития бизнеса. Однако оказалось наоборот: именно участие в акселерационной программе дало мощный толчок развитию моего бизнеса, а грант стал дополнением, которое я потратил на покупку качественной упаковочной тары», – делится Данияр.

С момента старта цех семьи Атаевых увеличился вдвое. Сейчас в нем работают пять женщин, и все они – жительницы Араванского района. «Мы продолжим расширять работу цеха, и я надеюсь, что вскоре вы увидите нашу продукцию на рынках Бишкека», – говорит Данияр.

Данияр был одним из участников программы бизнес-акселерации, поддержанной проектом ТФ.



Фото: Проект ТФ в Киргизии

Заключение и взгляд в будущее

За последнее десятилетие механизм финансирования проектов развития через ТФ продемонстрировал свою эффективность, обеспечив ощутимые результаты в области инклюзивного роста, адаптации к изменениям климата и расширения возможностей для молодежи в 33 странах. Используя российский опыт и глобальное присутствие ПРООН, ТФ не только удовлетворил насущные потребности в развитии для пяти миллионов прямых бенефициаров, но и заложил основу для долгосрочного устойчивого развития их сообществ.

Российское содействие международному развитию продолжает пользоваться высоким спросом среди стран-партнеров. Обновленная в 2023 году Концепция государственной политики Российской Федерации в сфере содействия международному развитию подчеркивает стремление укрепить собственный потенциал государств-получателей помощи, необходимый для перехода к самообеспечению и самодостаточному развитию. В рамках реализации этой политики Российская Федерация намерена делиться с развивающимися государствами своим опытом социально-экономической трансформации. Кроме того, Россия стремится дополнить свои усилия в сфере содействия международному развитию взаимовыгодным сотрудничеством в области торговли, инвестиций и технологий.

Россия обладает обширным опытом в сфере развития и проверенными лучшими практиками. Например, в 2025 году МГИМО собрал 115 успешных практик, охватывающих все 17 ЦУР, реализованных региональными властями, бизнесом и некоммерческими организациями⁷.

Осознавая критическую необходимость укрепления потенциала развивающихся стран в мобилизации внутренних ресурсов, Россия выступила за упрощение налогового администрирования и регистрации бизнеса для микро-, малых и средних предприятий, а также за расширение доступа к государственным услугам, в том числе с использованием цифровых решений с открытым кодом. Эти предложения были официально поддержаны в Итоговом документе Четвертой Международной

конференции по финансированию развития, что подчеркивает их глобальную значимость.

ПРООН остается предпочтительным партнером для правительств, гражданского общества, международных финансовых институтов и других заинтересованных сторон, обеспечивая эффективные решения в области развития в 170 странах и территориях.

Согласно опросу лаборатории AidData “Listening to Leaders” («Слушая лидеров») среди партнеров по развитию в 147 странах с низким и средним уровнем дохода, ПРООН стабильно входит в пятерку ведущих организаций по качеству консультационной поддержки и помощи в реализации проектов. Также, согласно Индексу прозрачности помощи, ПРООН признана мировым лидером в этой области. В 2024 году по итогам аудиторской проверки ПРООН в 19-й раз получила положительную оценку от Коллегии аудиторов ООН.

Новый Стратегический план ПРООН на 2026–2029 годы отражает амбициозное видение – оказание поддержки странам на пути к высокому уровню развития человеческого потенциала при одновременном обеспечении защиты планеты. Достижение этой цели планируется через решение четырех взаимосвязанных задач: процветание для всех, эффективное управление, устойчивость к кризисам и здоровая планета.

Спрос на поддержку со стороны ТФ остается высоким по следующим направлениям:

- **Инклюзивный экономический рост и сокращение бедности**, включая укрепление микро-, малых и средних предприятий как двигателей создания рабочих мест, развитие программ местного развития, поддержку креативной экономики, расширение экономических возможностей молодежи через обучение и поддержку предпринимательства, содействие торговле и интеграцию в цепочки создания стоимости, мобилизацию частного финансирования;
- **Цифровая трансформация и инновации**, включая продвижение цифровой грамотности и инфраструктуры для использования новых технологий,

⁷ Российская Федерация и устойчивое развитие: обзор достижений, инициативы регионов, бизнеса и гражданского сектора (2020–2025)/ Доклад МГИМО. – 2025.

развитие цифрового государственного управления, электронной коммерции, расширение налоговой базы с помощью цифровых решений, поддержку инноваций, предпринимательства и венчурного финансирования;

- **Смягчение последствий изменения климата,** адаптация и переход к зеленой экономике, включая поддержку национальных планов адаптации, продвижение энергоэффективности и природных решений, устойчивое управление водными ресурсами, снижение рисков бедствий, развитие практик циркулярной экономики и низкоуглеродного развития, зеленое финансирование.

В дальнейшем, при поддержке РК, ТФ может реализовать ряд операционных улучшений. Одним из приоритетов может стать внедрение комплексной системы мониторинга, оценки, управления рисками и извлечения уроков с особым акцентом на результаты высокого уровня, отражающие совокупное воздействие проектов ТФ и их вклад в достижение ЦУР и других национальных/региональных целей развития. Такая система позволит принимать решения на доказательной основе, систематически отслеживая показатели эффективности, согласо-

ванные со стратегическими задачами ТФ. Индикаторы могут быть также привязаны к глобальным целям и обязательствам, таким как ЦУР, Парижское соглашение, инициативы «Большой двадцатки» и другим. Помимо этого, возможно проведение секторальных и географических оценок, которые позволят ТФ анализировать долгосрочную устойчивость и воздействие своих программ и проектов.

В качестве модели реализации проектов ТФ в странах присутствия может быть поддержан портфельный подход, направленный на повышение эффективности и результативности. Этот метод предполагает более интегрированное, гибкое и системное проектирование, управление и реализацию программ развития. Вместо изолированной работы над отдельными проектами, связанные инициативы объединяются в единый портфель, что позволяет увеличить воздействие, снизить фрагментацию и комплексно решать сложные задачи развития.

Для усиления воздействия и повышения оперативности и гибкости ТФ может рассмотреть возможность создания специального механизма быстрого выделения средств для реагирования на чрезвычайные ситуации и раннего восстановления после них в соответствии с целями, изложенными в Соглашении о создании ТФ. Как агентство развития, ПРООН подчеркивает важность интеграции решений в области раннего восстановления (early recovery), тем самым укрепляя устойчивость и ускоряя восстановление.

Ранее Россия финансировала аналогичные инициативы вне рамок ТФ, однако ТФ может стать эффективным механизмом быстрого реагирования и раннего восстановления, особенно если средства уже находятся на его счетах. Список мер реагирования может включать расчистку завалов для восстановления критической инфраструктуры и дорог, восстановление объектов общественного назначения, возобновление работы местных органов власти и экстренное обеспечение энергией в условиях кризиса.

Благодаря налаженному сотрудничеству с партнерами в программных странах, доказавшим свою эффективность механизмам реализации проектов и широкому тематическому и географическому охвату, партнерство России и ПРООН в виде ТФ обладает всеми возможностями для усиления и расширения двусторонней помощи России в сфере содействия международному развитию.



Фото: Проект ТФ на Кубе

БЕЛАРУСЬ – Автоматизация производства стремительно меняет рынок труда. Особенно перспективной профессией является инженер-мехатроник, который сочетает навыки программиста систем управления, машиниста, слесаря-монтажника и электрика.

Даша Валевич – студентка второго курса Колледжа современных технологий при Республиканском институте профессионального образования. Институт является партнером по реализации проекта ТФ, направленного на создание условий для приобретения молодежью востребованных профессиональных навыков в условиях цифровой трансформации.

«Мне всегда нравилось изучать чертежи и схемы, работать с оборудованием. Конечно, сложно предсказать, где я окажусь через 10 лет, но после окончания колледжа я точно буду работать по специальности. После двух лет обязательной работы на заводе я планирую продолжать деятельность в сфере производства. Параллельно с работой я получу высшее образование, чтобы решать более сложные задачи и в перспективе перейти на руководящие должности», – делится мечтами Даша.

В апреле 2024 года Даша заняла третье место на чемпионате профессионального мастерства по робототехнике, проходившем в Санкт-Петербурге, Россия.



Фото: Проект ТФ в Беларуси

Приложение 1:

Список проектов Трастового фонда

Проекты Трастового фонда Россия-ПРООН в целях развития – основные средства
Проекты Климатического окна Трастового фонда
Проекты Молодежного окна Трастового фонда

Название проекта		Сроки реализации	Объем российского финансирования, долл. США
Армения			
1	Комплексное развитие сельского туризма в Армении	2016 – 2020 Завершен	3 000 000
2	Укрепление потенциала в области управления лесными пожарами для снижения последствий изменения климата в Армении	2017 – 2021 Завершен	1 000 000
3	Инновационные решения для реализации ЦУР в Армении	2018 – 2021 Завершен	1 250 000
4	Компетенции будущего и рабочие места для сельской молодежи Армении	2019 – 2021 Завершен	800 000
5	Повышение устойчивости Армении к изменению климата путем модернизации гидрометеорологической службы Армении	2019 – 2021 Завершен	800 000
6	Более эффективное восстановление через повышение устойчивости сельских общин в Араратской, Арагацотнской, Армавирской, Котайкской областях	2021 – 2024 Завершен	1 700 000
7	Расширение возможностей трудоустройства и получения дохода для молодежи в регионах Армении	2022 – 2025	2 000 000
Беларусь			
8	Содействие занятости и самозанятости населения в малых и средних городах Республики Беларусь	2017 – 2020 Завершен	1 151 200
9	Содействие Правительству Республики Беларусь при вступлении во Всемирную торговую организацию через усиление экспертного и институционального потенциала (фаза 5)	2018 – 2022 Завершен	752 503
10	«Зеленый переход» к инклюзивному и устойчивому росту через развитие экотуризма в Республике Беларусь	2021 – 2026	1 450 000

11	Адаптация системы экстренного реагирования Беларуси к работе в условиях неблагоприятной глобальной эпидемиологической ситуации, вызванной COVID-19	2022 – 2024 Завершен	500 000
12	Привлечение инновационного потенциала молодежи для ускоренного устойчивого развития в Беларуси	2023 – 2026	2 000 000
Ботсвана			
13	Женщины и молодежь создают устойчивый бизнес	2021 – 2022 Завершен	800 000
Гвинея			
14	Расширение возможностей молодых женщин-предпринимателей посредством доступа к цифровым услугам, финансированию и экономическим возможностям в рамках существующего проекта YouthConnekt, Гвинея	2020 – 2022 Завершен	1 200 000
15	Поддержка развития аквакультуры в регионах Верхней и Средней Гвинеи	2020 – 2023 Завершен	1 550 000
Зимбабве			
16	Содействие реализации определяемого на национальном уровне вклада Зимбабве в рамках Парижского соглашения	2018 – 2021 Завершен	998 827
17	Восстановление после COVID-19 и укрепление устойчивости: предпринимательство и инновационные электронные решения для устойчивой цепи поставок продовольствия в городах Зимбабве	2021 – 2023 Завершен	1 500 000
Камбоджа			
18	Проект по социальной поддержке, способствующей обретению самостоятельности	2019 – 2024 Завершен	1 000 000
19	Содействие достойной занятости молодежи в Камбодже	2019 – 2022 Завершен	800 000
Кения			
20	Усиление мер реагирования на COVID-19 в Кении: готовность, ответные меры и восстановление	2020 – 2024 Завершен	1 188 102
Киргизия			
21	Программа по комплексному развитию Ошской области	2016 – 2019 Завершен	3 700 000
22	Цифровые навыки и возможности трудоустройства молодежи для развития цифровой экономики в Киргизии	2019 – 2022 Завершен	1 000 000
23	Повышение устойчивости к изменению климата в Баткенской области Киргизии путем внедрения климатически обоснованных мер по ирригации и защите от селей	2019 – 2023 Завершен	1 105 000
24	Социально-экономическое восстановление после негативных последствий COVID-19 в Ошской, Джалал-Абадской и Баткенской областях Киргизии	2021 – 2025	2 000 000

25	Расширение экономических возможностей молодежи и разработка устойчивых решений для молодежного предпринимательства на местном уровне для укрепления социальной сплоченности и устойчивости	2022 – 2026	2 000 000
Куба			
26	Адаптация к засухе: улучшение планирования и управления водными ресурсами в Сантьяго де Куба для повышения устойчивости и адаптации к изменению климата	2018 – 2022 Завершен	1 000 000
27	Расширение качественных возможностей трудоустройства молодежи в Гуантанамо в ключевых секторах экономики путем укрепления производственного потенциала, образования, профессиональной подготовки и профессиональной ориентации, Куба	2020 – 2024 Завершен	1 500 000
28	Укрепление потенциала по повышению устойчивости городской среды к рискам стихийных бедствий в центральных районах Гаваны, Куба	2020 – 2023 Завершен	1 000 000
29	Содействие восстановлению занятости в цепочке производства продукции животноводства в провинции Гуантанамо на этапе восстановления после COVID-19	2021 – 2024 Завершен	1 500 000
Лаосская Народно-Демократическая Республика			
30	Расширение социальных и экономических возможностей для молодежи в Лаосской Народно-Демократической Республике	2020 – 2022 Завершен	1 500 000
Мадагаскар			
31	Развитие жизненно важных факторов производства, водопользования и энергетики на юге Мадагаскара	2020 – 2023 Завершен	2 000 000
Сербия			
32	Содействие укреплению производственного потенциала в агропромышленном секторе Сербии (Содействие развитию торговли)	2016 – 2019 Завершен	1 500 000
Таджикистан			
33	Укрепление потенциала в области готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования	2016 – 2018 Завершен	1 500 000
34	Социально-экономические возможности для женщин и молодежи в Зеравшанской долине Таджикистана	2017 – 2019 Завершен	1 500 000
35	Содействие повышению устойчивости к изменению климата в Таджикистане	2018 – 2021 Завершен	950 130
36	Повышение устойчивости к изменению климата в сельском хозяйстве и водном секторе Таджикистана	2019 – 2022 Завершен	831 243
37	Бизнес и инновации для молодежи, Таджикистан	2019 – 2021 Завершен	1 000 000
38	Укрепление общин в Хатлонской области и Раштской долине Таджикистана	2020 – 2022 Завершен	1 850 000

39	Ускорение экономического восстановления после COVID-19 за счет улучшения условий жизни, возможностей трудоустройства и регионального сотрудничества в Ферганской долине, Таджикистан	2021 – 2025 Завершен	2 000 000
40	Расширение возможностей молодежи посредством развития навыков и продвижения инноваций в Таджикистане	2022 – 2025	2 000 000
Узбекистан			
41	Повышение устойчивости и адаптации фермеров Ферганской долины к рискам, связанным с изменением климата	2019 – 2021 Завершен	800,000
42	Содействие занятости молодежи в Узбекистане	2019 – 2022 Завершен	1 000 000
43	Содействие развитию торговли в Узбекистане	2020 – 2022 Завершен	1 400 000
44	Адаптация навыков населения к условиям постпандемийной экономики в Ферганской долине, Узбекистан	2021 – 2024 Завершен	1 800 000
45	Расширение возможностей молодежи для освоения цифровой экономики и цифрового предпринимательства в Узбекистане	2021 – 2025	2 000 000
Региональные проекты			
46	Устойчивость к бедствиям в малых островных развивающихся государствах Тихоокеанского региона (Вануату, Кирибати, Маршалловы острова, Науру, Ниуэ, Острова Кука, Палау, Папуа Новая Гвинея, Самоа, Соломоновы острова, Токелау, Тонга, Тувалу, Федеративные штаты Микронезии, Фиджи)	2016 – 2021 Завершен	7 500 000
47	Управление знаниями и наращивание потенциала в рамках Партнерства России и ПРООН (фаза 1)	2016 – 2018 Завершен	500 000
48	Образование и повышение информированности в области изменения климата – Климатическая шкатулка (Армения, Казахстан, Киргизия, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан)	2017 – 2021 Завершен	654 800
49	Расширение доступа к финансированию в области климата в регионе Европы и СНГ (Азербайджан, Армения, Казахстан, Киргизия, Молдова, Сербия, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан)	2017 – 2022 Завершен	750 000
50	Стандарты и нормативное регулирование для продвижения энергоэффективности в странах Евразийского экономического союза (Армения, Беларусь, Казахстан, Киргизия)	2017 – 2019 Завершен	1 500 000
51	Укрепление потенциала для устойчивого финансирования в регионе СНГ (Армения, Беларусь, Казахстан, Киргизия, Таджикистан)	2017 – 2022 Завершен	1 200 000
52	Управление знаниями и наращивание потенциала в рамках партнерства России и ПРООН (фаза 2)	2018 – 2021 Завершен	1 000 000
53	Укрепление молодежного добровольчества в СНГ через партнерство в целях развития	2019 – 2022 Завершен	400 000
54	Управление знаниями и развитие потенциала в рамках партнерства России и ПРООН (фаза 3)	2022 – 2026	2 500 000



ОТКАЗ ОТ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Мнения, выраженные в данной публикации, принадлежат авторам и не обязательно отражают точку зрения Организации Объединенных Наций, включая ПРООН, или государств-членов ООН.

О ПРОГРАММЕ РАЗВИТИЯ ООН

ПРООН является ведущей организацией ООН, борющейся с проявлениями несправедливости, вызванными бедностью, неравенством и изменением климата. Благодаря нашей обширной сети экспертов и партнеров в 170 странах мы помогаем государствам создавать комплексные и устойчивые решения для людей и планеты.

Узнайте больше на сайте undp.org или подпишитесь на @UNDP.

